

FINANCEMENT DE L' ENTRETIEN ROUTIER ET GESTION DES FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER

CONTEXTE ET OBJECTIFS

Les infrastructures routières ont un impact significatif sur le développement économique si elles constituent les éléments d'un réseau cohérent dans sa qualité, et si elles bénéficient d'un d'entretien suffisant pour assurer un niveau de service qui réponde aux besoins de transport.

En conséquence la question du financement de la route ne s'arrête pas à un problème conjoncturel d'investissement concernant un projet particulier. C'est un enjeu permanent et une charge très importante pour la collectivité, puisqu'il s'agit de garantir des ressources suffisantes et stables pour couvrir les besoins à long terme de tout un réseau, y compris les besoins liés à son entretien et a son exploitation.

Dans une période de profonds changements (insuffisance des budgets d'État, évolution des modes de gestion et privatisation dans les champs d'activité productive), cette question est l'un des thèmes majeurs de l'Initiative pour la Gestion de la Route (IGR). Cette composante du SSATP (Programme de politique de transport en Afrique subsaharienne) constitue le cadre de travail mis en place par les bailleurs de fonds du secteur, sous administration de la Banque mondiale, pour mener la réflexion avec les pays et autres parties prenantes de l'Afrique subsaharienne.

Pour compléter l'offre de formation déjà développée en liaison avec le SSATP par l'Université de Birmingham en Angleterre, l'Ecole des ponts propose un premier séminaire en français, conçu en collaboration avec la Banque mondiale et avec cette Université, afin de soutenir les responsables du financement et la gestion des routes dans le développement de pratiques efficaces.

A l'issue de ce séminaire, les participants seront en mesure de :

- valoriser les enjeux des changements en cours, de définir des mesures et des actions à mettre en place, et de les défendre ;
- répertorier les paramètres qui déterminent les besoins de financement, et de caractériser ces besoins dans la durée ;
- comparer et de choisir des modalités de financement, adaptées à la stratégie souhaitée d'entretien et de remise a niveau d'un réseau routier ;
- comprendre les principes économiques et institutionnels, ainsi que les modalités pratiques de gestion de divers types de fonds d'entretien routier ;
- identifier les sources de financement possibles, publiques et privées, locales ou externes ;
- comprendre leurs avantages et leurs inconvénients, et les mécanismes de leur fonctionnement ;
- conduire l'étude des besoins de financement et les démarches de recueil des données techniques et économiques nécessaires ;
- définir les critères qui permettront d'apprécier l'efficacité d'un système de financement.

PROGRAMME

La formation traitera des thèmes suivants :

- Estimation des besoins financiers en fonction de la situation du patrimoine routier, des perspectives d'investissement et des charges nominales d'entretien et d'exploitation.
- Création d'un fonds d'entretien routier.
- Management des recettes et dépenses des fonds d'entretien routiers.
- Instauration d'un « tarif » routier perçu sur l'utilisateur

- Intervention d'autres partenaires dans le dispositif de gestion de la route (collectivités, communautés et opérateurs économiques locaux, entreprises)
- Freins aux changements et relations entre les acteurs
- Evaluation des performances des systèmes de financement de l'entretien routier et de sa mise en œuvre.

Elle comprendra :

- des exposés théoriques sur les systèmes de financement et à leur efficacité économique
- des exposés sur les études et recommandations menées dans le cadre de l'IGR
- des présentations de cas sur les modes de gestion dans différents pays
- des interventions d'acteurs financiers sur leurs démarches et leurs objectifs
- des travaux en atelier impliquant les participants
- des échanges et débats pour confronter les opinions et identifier les bonnes pratiques.

PUBLIC

Dirigeants et cadres supérieurs des administrations routières et agences routières nationales.

Administrateurs, gestionnaires et cadres des fonds d'entretien routiers.

Ingénieurs et économistes des services des bailleurs de fonds.

Consultants du domaine routier.

Les participants doivent avoir une bonne connaissance des notions d'économie appliquée aux projets routiers.

FINANCING ROAD MAINTENANCE & MANAGING ROAD MAINTENANCE FUNDS

BACKGROUND AND OBJECTIVES

Road infrastructures play a major role for the economic development, if they are components of a network that is quality-consistent, and if maintenance works are performed in such a way that the level of service you provide meets the transportation needs.

Therefore the dilemma of road financing does not limit to the specific issue of investment projects. It is a long-range problematic and a constant heavy burden for the community, since it should guarantee a sufficient and stable flow of funds to cover long term needs, including those related to road maintenance and management.

At a time when the road sector is going through major changes (insufficient government's budgets, evolution of the road assets management, growing privatisation within the related productive fields), the issue of road maintenance financing is one of the major themes covered by the Road Management Initiative (RMI). As a core component of the SSATP (the *Sub-Saharan Transport Policy Program*, under the World Bank's administration), the RMI is a joint framework that allows the transport sector's donors and the countries and other concerned parties of Sub Saharan Africa to address this policy problem.

So as to expand the training programmes already implemented by the University of Birmingham (UK) with the SSATP, the Ecole des Ponts proposes a first French-speaking seminar, designed in relation with the World Bank and with this University, aiming at supporting senior road executives in their will to improve their practice in road management and financing of road maintenance.

After this seminar, participants will be able to:

- understand the changes at stakes and to advocate the proper measures et action to implement them,
- identify the parameters which determine the road financing needs, and to anticipate these needs over the years
- compare and choose financing approaches, which will be the best suited for the planned strategy for road maintenance and network restoration,
- fully understand the economic rationale of various types of road maintenance funds and the corresponding management mechanisms,
- identify the possible public and private funding sources, local or external,
- understand their logics, and to identify their advantages and disadvantages ;
- manage studies of the road financing needs, and the process for collecting technical and economic data ;
- define the criteria which will be used to evaluate a road maintenance financing system.

PROGRAMME

The topics to be covered are summarised below:

- Evaluation of financing needs according to the current situation of road assets, the investment perspective and the rated maintenance/operation charges
- Creation of a Road Maintenance Fund
- Management of the revenues and expenditures for a road maintenance fund
- Introducing user-charged road “tariffs”
- Participation of other partners in road management (local governments, communities, local businesses and work contactors),
- Obstacles to changes and relation between actors
- Monitoring the financing and spending system

The seminar will include:

- lectures on funding systems and their economic performance
- lectures based on surveys, studies and recommendations of the RMI
- case studies on the management practices in different countries
- presentation by the finance professionals of their methods and aims
- workshops with the participants
- exchanges and discussions for interaction between participants so as to determine good practices

WHO SHOULD ATTEND?

Senior road executives from road administrations and national road agencies.

Administrators, managers and senior staff from road boards.

Senior staff from international donor organisations.

Consultants working in the road sector.

Participants should have a sufficient knowledge of the basic economics concepts applied to road projects.

CHEF DE PROJET
Mme Anne COLLOT
Ponts Formation Edition

COORDONNATEURS
Alain FAYARD, Université de Lille
Louis FERNIQUE, Banque mondiale