



SSATP

Programme de politiques
de transport en Afrique

Indicateurs de gouvernance dans le secteur du transport

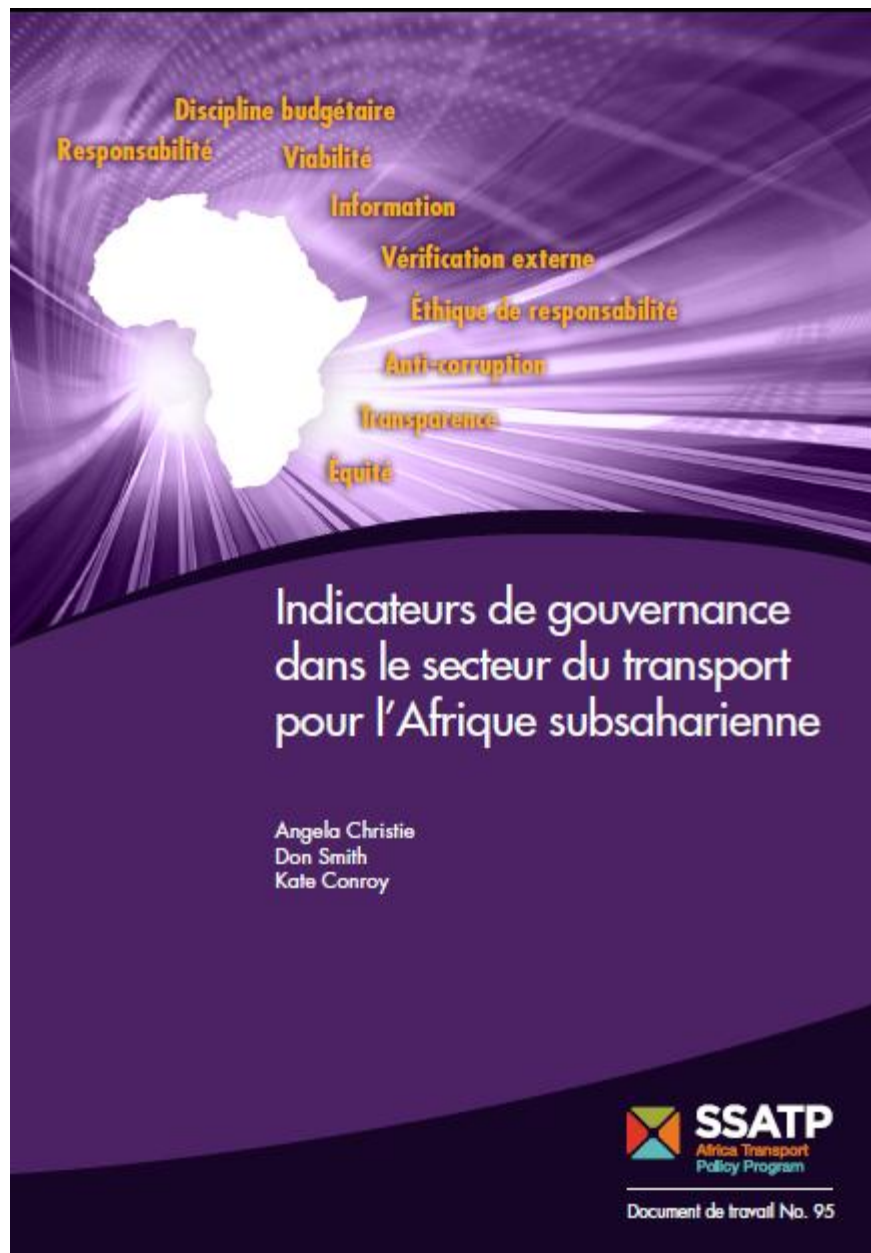
Réunion annuelle du SSATP, Dakar Sénégal

11 décembre 2013

Justin Runji

Plan de la présentation

- **Stratégie de gouvernance dans le secteur des transports**
- **Critères de sélection des indicateurs**
- **Pratiques de collecte d'informations**
- **Cadre de gouvernance**
- **Indicateurs proposés**
- **Méthode proposée: les notes ROV**
- **Action sur les résultats**
- **Prochaines étapes**



Discipline budgétaire
Responsabilité

Viabilité

Information

Vérification externe

Éthique de responsabilité

Anti-corruption

Transparence

Équité

Indicateurs de gouvernance dans le secteur du transport pour l'Afrique subsaharienne

Angela Christie
Don Smith
Kate Conroy



Document de travail No. 95



Stratégie de gouvernance dans le secteur des transports

- **Principales questions de gouvernance**
 - Institutions, financement, passation de marchés, contrats
 - Ingérence politique importante
 - Absence de suivi et d'évaluation ou de possibilité pour les usagers de vérifier
 - Secteur routier parmi les plus enclins à la corruption: signaux d'alarme
- **Interventions de stratégie**
 - Politique et législative
 - Institutionnelle
 - Procédurale
 - Gestion des ressources

Pourquoi les indicateurs de gouvernance sont-ils nécessaires?

- **Clarté du lien entre mauvaise gouvernance et mauvaise performance**
- **Mesure de la qualité de la gouvernance**
- **Identification des prises de décision essentielles à une bonne performance du secteur**
- **Personnalisation d'une liste plus longue**
- **Favorise le changement constructif**

Critères de sélection

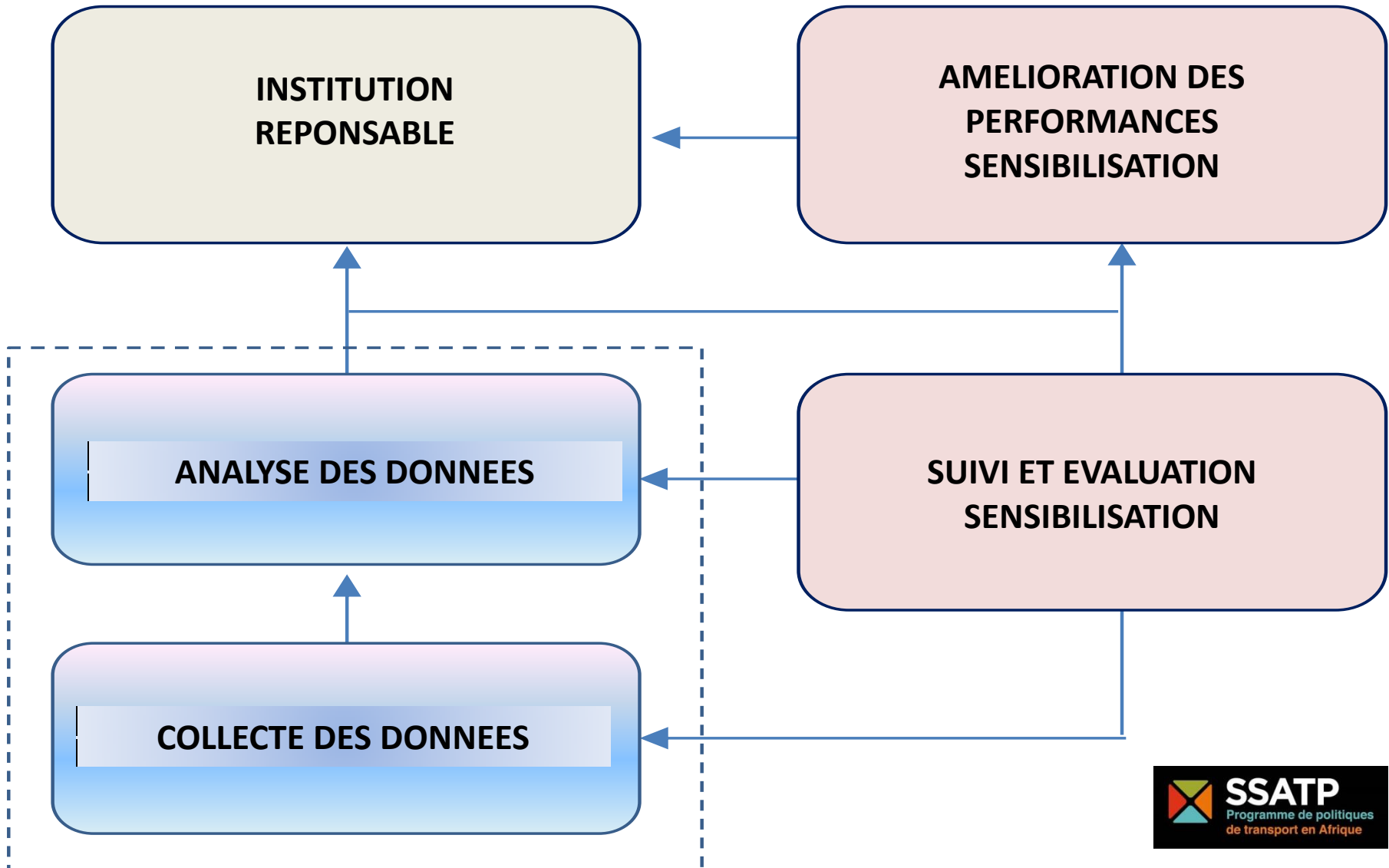
De nombreux indicateurs existent, mais sont-ils..

Concrets	Adaptables aux changements
Crédibles	Compréhensibles
Pertinents	Disponibles
Adaptables au plan national	Fiables

Autres aspects des critères de sélection

- **Dimensions de gouvernance**
- **Mesures quantitatives / qualitatives**
- **Perception fondée sur les faits**
- **Couverture des politiques / systèmes / résultats**
- **Indicateurs de progrès et de retard**
- **Application régionale / nationale / internationale**
- **Couverture dans tous les sous-secteurs**
- **Égalité pour les parties prenantes**

Pratiques de collecte d'informations ...



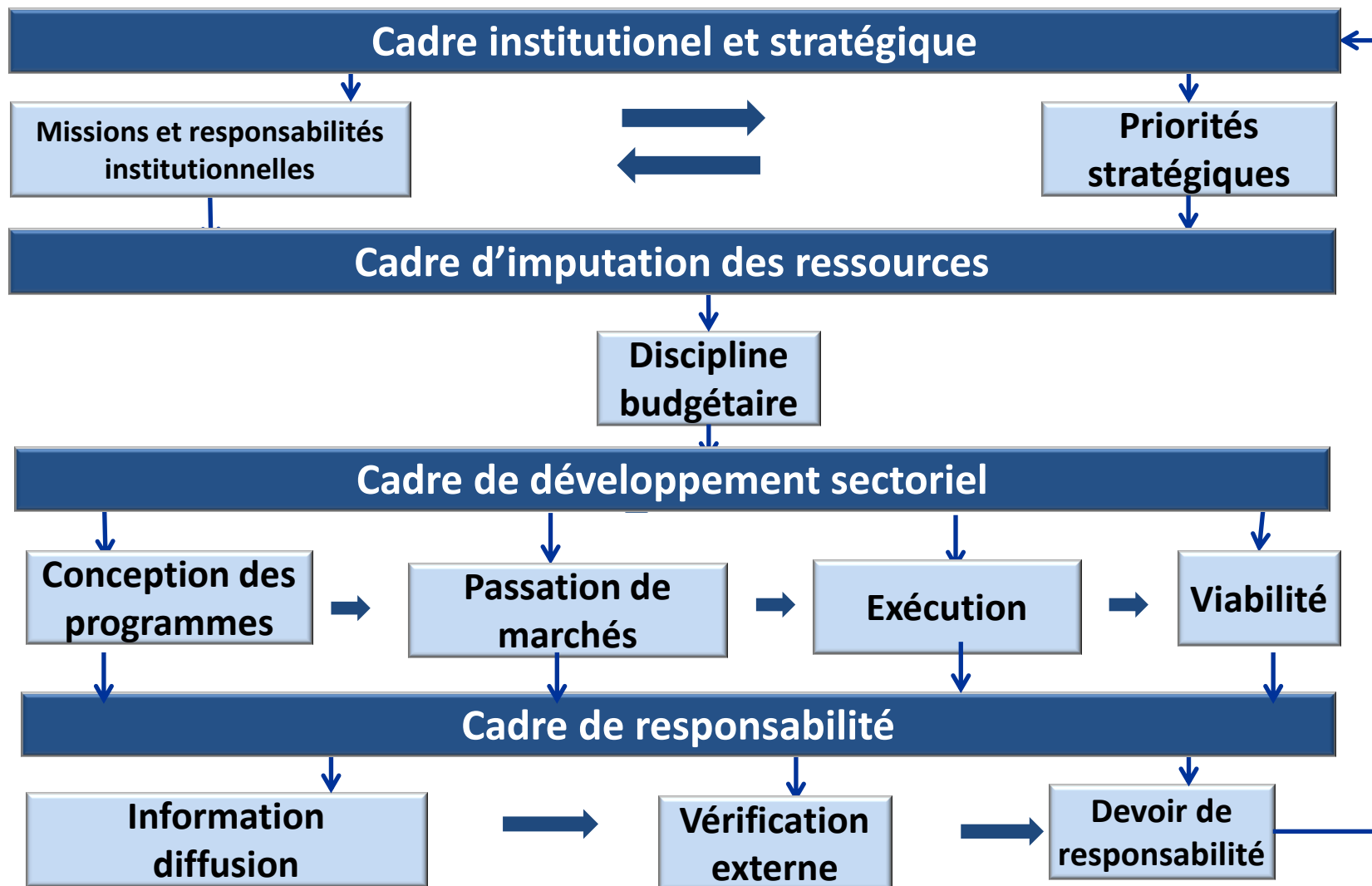
Pratiques de collecte d'informations

- Mécanisme de notation
- Disponibilité des données
- Prise en charge
 - modalités institutionnelles
 - intervenants internes / externes
 - qui collecte et analyse?
 - qui utilise et est responsable?
 - quelles méthodologies seront utilisées?
- Faciliteront-elles la sensibilisation?

Valeur du point de vue des intervenants

- Donne un aperçu de ce qui "pourrait fonctionner" ou pas
- Met l'accent sur l'importance - et les limites - des modalités institutionnelles
- Souligne les deux «faces» de la gouvernance et de l'espace critique offert par le domaine public
- Fournis des preuves que la gouvernance est nécessaire à toutes les étapes du cycle, du lancement au résultat

Cadre de gouvernance



Indicateurs sélectionnés

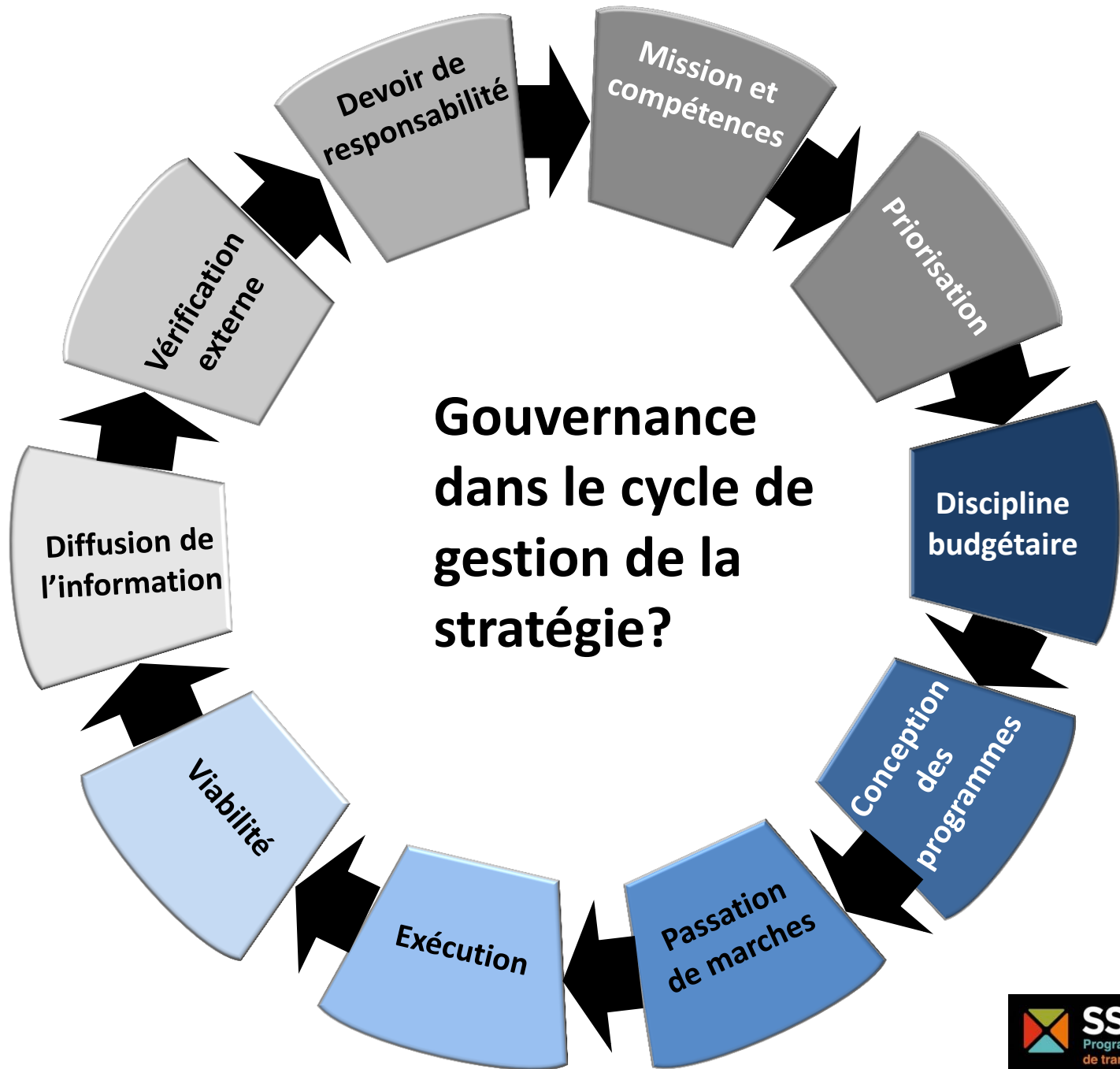
- **Mandats**: Clarification et distinction des mandats et des compétences
- **Priorités stratégiques**: Cohérence de la politique du secteur des transports
- **Discipline budgétaire**: Les allocations budgétaires reposent sur des prévisions financières fiables et en accord avec les priorités
- **Conception des programmes**: Indicateurs de performance de qualité et de coût

Indicateurs sélectionnés [suite]

- **Passation de marchés**: Disponibilité de l'information principale relative aux passations de marchés
- **Exécution**: Publications de rapports détaillés sur l'état d'avancement des travaux
- **Viabilité**: L'autorité chargée du secteur des transports a établi un référentiel pour l'entretien des biens et attribue une enveloppe budgétaire correspondante

Indicateurs sélectionnés [suite]

- **Diffusion de l'information**: Le budget et les dépenses annuels sont publiés en temps opportun et en toute transparence
- **Vérification externe**: Des règles régissent l'adhésion et le processus de nomination aux principales commissions de gouvernance du secteur
- **Devoir de responsabilité**: % de recommandations des rapports d'audit technique et financier indépendants appliquées en une année



Qui est responsable des indicateurs?

- **Mandats:** MDOs/Ministère de la Planification nationale
- **Passation de marchés:** Autorité de passation de marchés / bureau de vérification
- **Exécution:** Unité de suivi et d'évaluation du secteur des transports / Contrôles par la société civile

Notes rouges-oranges-vertes (ROV)

<u>Indicateur</u>	Rouge	Rouge / orange	Orange / vert	Vert
Clarté des missions et des compétences	Non définies et/ou confuses	Définies, mais avec d'importants chevauchements.	Définies, mais pas de façon claire et avec des chevauchements.	Clares et absence de chevauchement.

Mesures correctives prévues

- **Mandats:** Utilisation de méthodes de planification d'entreprise pour clarifier les distinctions.
- **Priorisation:** Mise en place de plans intégrés du secteur des transport.
- **Passation de marchés:** Audit externe pour évaluer les publications d'informations.
- **Exécution:** Lien entre les engagements et les factures en attente.

Prochaines étapes.....

1. Affiner la liste des indicateurs et le système de notation
2. Evaluer un ou des pays pilote(s)
3. Formaliser la méthodologie de notation et d'orientation
4. Élaborer une méthodologie de cartographie institutionnelle
5. Tester l'approche dans des pays pilotes
6. Elaborer des documents d'information et des outils de communication
7. Généraliser le processus
8. Procéder à une évaluation d'impact solide

Indicateurs de gouvernance dans le secteur du transport pour l'Afrique subsaharienne

Document de travail No. 95 du SSATP

www.ssatp.org

jrunji@worldbank.org

Merci