



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

LES CONSEILS DES ROUTES : L'EXPÉRIENCE DU KENYA

PRÉSENTÉ

À LA

**PREMIÈRE CONFÉRENCE AFRICAINE DES FONDS
D'ENTRETIEN ROUTIER**

LIBREVILLE, 15 - 18 DÉCEMBRE 2003



Conseil des Routes du Kenya

APERÇU

- **CONTEXTE**
- **CONSEIL D'ADMINISTRATION**
- **MISSION**
- **AGENCES ROUTIÈRES**
- **SECRÉTARIAT DU CRK**
- **FINANCEMENT**
- **RÉSEAU ROUTIER**
- **DÉFIS**

CONTEXTE

- **Situation du Kenya : côte orientale de l'Afrique**
- **Population : 30 millions d'habitants**
- **Revenu par habitant : USD 300**
- **En juin 1992, le Gouvernement kenyan a organisé un séminaire de politique routière avec l'IGR**
- **Le Fonds d'entretien routier a été établi en 1993 - 1994 – ses recettes ont augmenté de USD 20 millions en 1993 - 1994 à USD 100 millions en 2002 - 2003**

...../ CONTEXTE

- **De 1994 à 1998, le gouvernement kenyan a mené une étude institutionnelle du secteur routier, avec l'aide de l'UE**
- **Cette étude a recommandé la création d'un Conseil exécutif des routes**
- **En 1999, le Conseil des Routes du Kenya (CRK) a été institué par la loi**
- **En juillet 2000, le CRK a démarré ses activités**
- **En octobre 2001, son Directeur général entrait en fonction et en juillet 2002, l'essentiel du personnel du Secrétariat avait été recruté**



Conseil des Routes du Kenya

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA) DU CRK

- Le CRK a 13 administrateurs, dont 8 issus du secteur privé et 5 du secteur public
- Le président est l'un des administrateurs venant du secteur privé

LES ORGANISATIONS DU SECTEUR

PRIVÉ REPRÉSENTÉS AU C.A. DU CRK :

1. L'Institut des ingénieurs du Kenya
2. L'Association automobile
3. L'Institut des géomètres du Kenya



Conseil des Routes du Kenya

...../ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA) DU CRK

4. **L'Association des industriels du Kenya**
5. **L'Association des agences de voyages du Kenya**
6. **L'Institut des experts-comptables**
7. **L'Association des transports du Kenya**
8. **La Ligue des électriciens**



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

...../ LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA) DU CRK

**ORGANISMES DU SECTEUR PUBLIC
(MINISTÈRES) REPRÉSENTÉS AU CA DU
CRK :**

- 1. Routes, Travaux publics et Habitat**
- 2. Finances**
- 3. Collectivités locale**
- 4. Transport et communications**
- 5. Affaires étrangères (développement sous-régional)**



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

LE RÔLE DU CRK

BUT ET OBJECTIFS

- ***Assurer la supervision du réseau routier du Kenya. En coordonner le développement, la réhabilitation et l'entretien. Être le principal conseiller du Gouvernement pour toutes questions s'y rapportant.***



Conseil des Routes du Kenya

...../ LE RÔLE DU CRK

LES FONCTIONS ESSENTIELLES DU CRK :

- Coordonner la mise en œuvre de la politique de développement, de réhabilitation et d'entretien des routes
- Coordonner les opérations de développement, de réhabilitation et d'entretien du réseau routier
- Administrer le Fonds d'entretien routier
- Déterminer la répartition des ressources financières entre les agences routières



Conseil des Routes du Kenya

...../ LE RÔLE DU CRK

LES FONCTIONS ESSENTIELLES DU CRK (suite) :

- Contrôler les opérations et les activités des agences routières moyennant des audits techniques, financiers et de résultats
- Veiller à ce que les organismes routiers se conforment aux directives et critères établis par le CA du CRK
- Recommander les barèmes des diverses redevances d'usagers
- Conseiller le ministre en matière de R&D, de spécifications, de normes, de classification des routes, de types, de dimensions et d'emploi des véhicules, et de développement des ressources humaines



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

...../ LE RÔLE DU CRK

LE RÔLE DU CRK EN RÉSUMÉ :

- Supervision (planification, audits techniques et audits de résultats)
- Gestion du Fonds d'entretien routier (paiements et audits financiers)



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

LA VOCATION DU CRK

« S'affirmer comme chef de file dans le domaine de la gestion de réseau routier en vue du développement socio-économique »



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

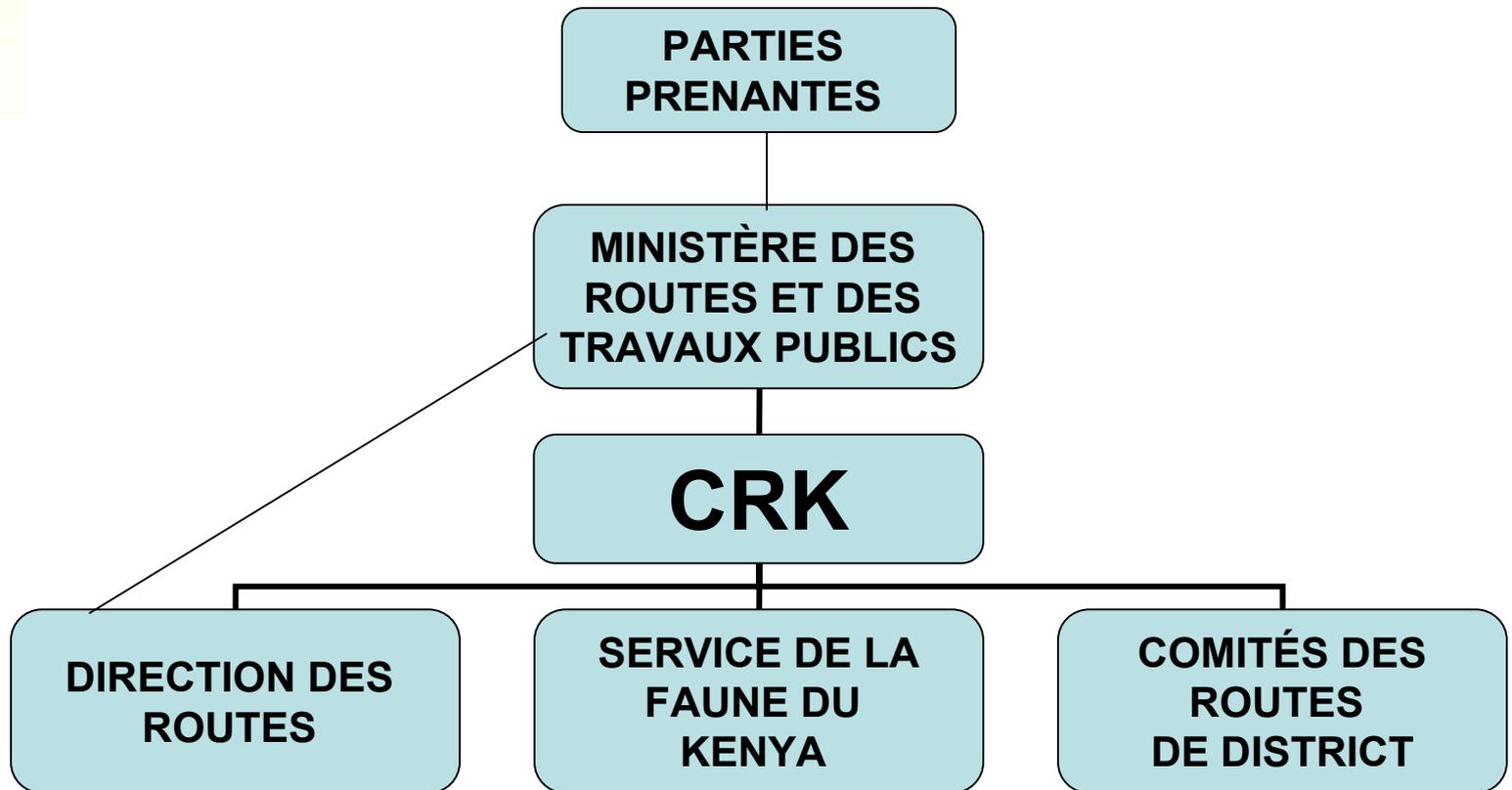
LA MISSION DU CRK

« garantir aux divers partenaires un réseau routier sûr, efficace, respectueux de l'environnement et pérenne, en assurant les ressources nécessaires et leur emploi optimal »



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

LES AGENCES ROUTIÈRES





Conseil des Routes du Kenya

...../ LES AGENCES ROUTIÈRES

- **LA DIRECTION DES ROUTES** (au sein du Min.des routes, de TP et de l'habitat)
 - responsable des routes de catégories A, B et C
 - consomme 57 % des ressources du FER
- **LE SERVICE DE LA FAUNE DU KENYA**
 - responsable du réseau routier des parcs et réserves nationaux
- **LES COMITÉS DES ROUTES DE DISTRICT**
 - responsables des routes de catégories D, E et autres
 - consomment aujourd'hui 16 % des ressources du FER, contre 24 % dans l'avenir



Conseil des Routes du Kenya

...../ LES AGENCES ROUTIÈRES

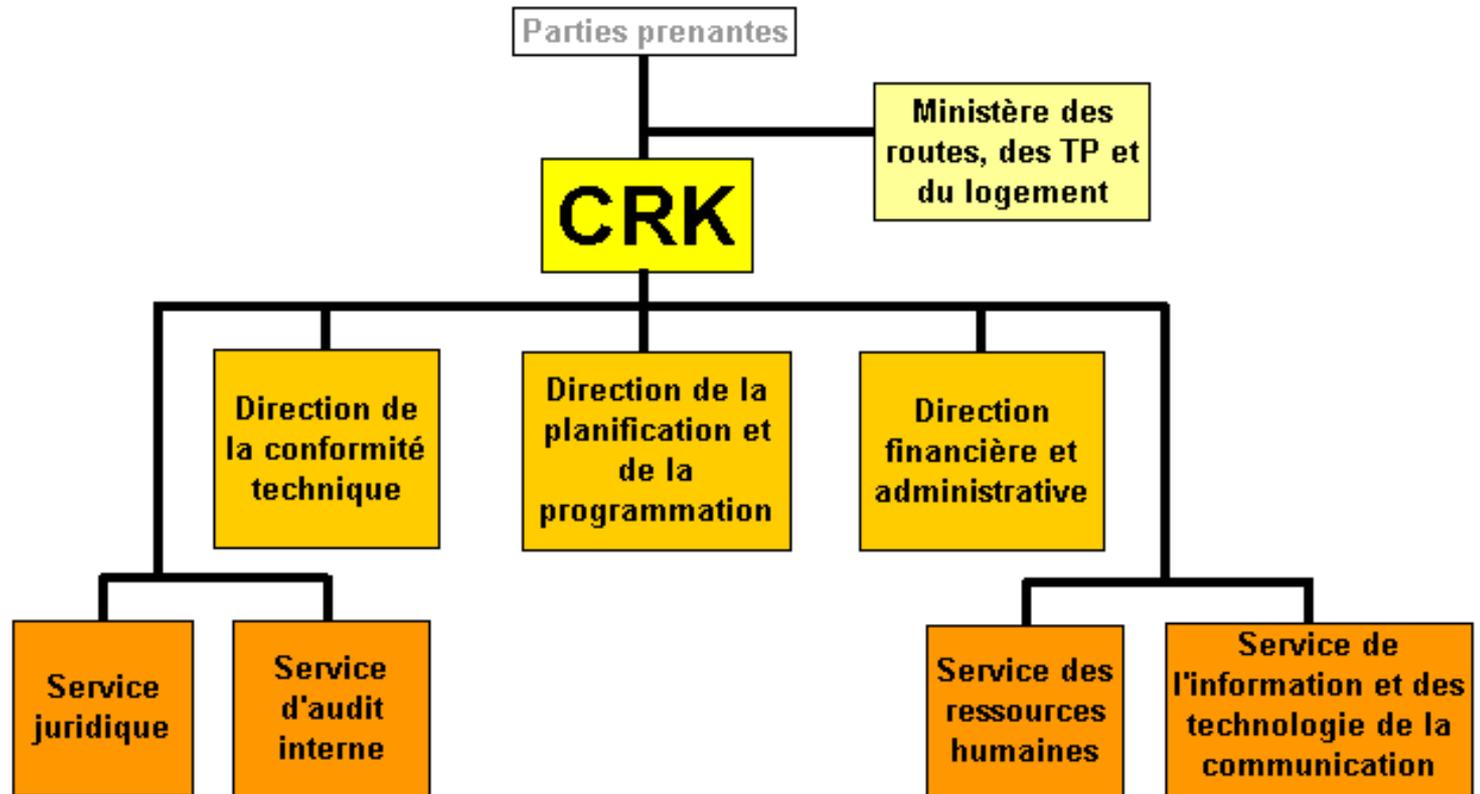
LA COMPOSITION DES COMITÉS DES ROUTES DE DISTRICT

- **Tous les députés du district**
- **Les présidents ou maires de toutes les collectivités locales du district**
- **Le Commissaire du district**
- **L'ingénieur en charge des routes pour le district**
- **Deux autres membres cooptés par le Comité pour représenter certains groupes d'intérêts**



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

LE SECRÉTARIAT DU CRK





Conseil des Routes du Kenya

LE RÔLE DU SECRÉTARIAT DU CRK

- fixer les plafonds imposés aux agences routières
- Consolider les programmes des diverses agences routières dans le cadre du Programme routier annuel
- Assurer les paiements sur le Fonds d'entretien routier
- Effectuer les audits techniques, de résultats, et financiers



Conseil des Routes du Kenya

...../ LE RÔLE DU SECRÉTARIAT

- Informer régulièrement les parties prenantes sur l'emploi des ressources du Fonds d'entretien routier
- Être en contact avec les partenaires du développement en vue d'obtenir l'augmentation de leurs financements
- Élaborer une stratégie du sous-secteur routier et un programme d'investissement routier

Sources de financement du réseau routier

SOURCE	MONTANT POUR L'EXERCICE 2003 - 2004 (USD Millions)
FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER	110
ALLOCATIONS DU TRÉSOR AU MINISTÈRE DES ROUTES, DES TRAVAUX PUBLICS ET DE L'HABITAT	108
FONDS DE TRANSFERT AUX ADMINISTRATIONS LOCALES	8
TOTAL	226

ÉTENDUE DU RÉSEAU ROUTIER CLASSIFIÉ

Catégorie de route	Routes revêtues	Routes en gravier	Routes en terre	Total	%
A Grands axes internationaux	2 886	717	152	3 755	6 %
B Grands axes nationaux	1 433	815	524	2 799	4 %
C Routes primaires	2 487	3 209	1 972	7 668	12 %
D Routes secondaires	1 167	6 484	3 565	11 217	18 %
E Routes tertiaires	751	7 206	18 592	26 549	42 %
Routes à vocation particulière	214	8 724	2 366	11 304	18 %
Totaux	8 938	27 155	27 171	63 292	100 %
Pourcentage (%)	14 %	43 %	43 %	100 %	100 %

Étendue approximative du réseau routier non classifié

RÉSEAU ROUTIER / AGENCE EN CHARGE	TYPE DE ROUTE	KM	%
Réseau routier urbain			
Municipalités	Voies urbaines adoptées	7 000	8,1 %
Autres routes non classifiées			
Conseils ruraux	Routes et pistes rurales	63 200	72,6 %
Service de la faune du Kenya	- Routes des parcs nationaux - Routes des réserves nationales - Sous-total	6 000 2 800 8 800	10,1 %
Direction des forêts	Routes forestières	8 000	9,2 %
Total du réseau routier non classifié		87 000	100 %



Conseil des Routes du Kenya

L'ÉTAT DU RÉSEAU ROUTIER

- L'étude sur l'inventaire et l'état des routes est en cours
- En attendant, l'on estime qu'environ 60 % du réseau classifié est dans un état justifiant l'entretien
- 40% du réseau classifié a besoin d'être réhabilité avant d'être admissible à l'entretien
- L'état des routes non classifiées n'est pas bien connu, mais il n'est pas meilleur que celui des routes classifiées



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

LES DÉFIS À RELEVER

- **Un énorme déficit de financement :**
 - retard d'entretien accumulé (USD 1 milliard, non récurrent)
 - entretien courant et périodique (USD 150 à 200 millions, tous les ans)
- **Finalisation des réformes institutionnelles**



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

...../ DÉFIS À RELEVER

- **Sur-engagement du Fonds d'entretien routier**
- **Surcharge des poids lourds commerciaux**
- **Gestion des risques**
- **Mise au point d'un système moderne de gestion des routes**
- **Tenue à jour de l'inventaire routier**



**Conseil
des
Routes
du
Kenya**

MERCI