

Première conférence africaine des fonds d'entretien routier

-----°-----
SÉMINAIRE TECHNIQUE
-----°-----

indicateurs de suivi de performances

Présenté par :

***Messieurs : - Armand DER-STEPANIAN - Adjoint
Pôle Route / ISTED
- Tchona IDOSSOU – Consultant***

Outils proposés

- ▶ Fiches signalétiques des fonds routiers
 - Pas de mise à jour a priori
 - Éléments invariants (statut, date de création, missions, etc.)

- ▶ Tableau de bord courant des fonds routiers
 - Mise à jour annuelle
 - Construction en 2 étapes:
 - ▶ Indicateurs facilement identifiables
 - ▶ Indicateurs nécessitant des recherches

Pays tests

Bénin - Ghana - Togo

- ▶ francophones / anglophones
- ▶ fonds routiers anciens / fonds routiers jeunes
- ▶ contextes politico-économiques différents

I - FICHES SIGNALÉTIQUES

Indicateurs de suivi de
performances

FONDS ROUTIER DU BENIN

1 – Dénomination : FONDS ROUTIER

2 – Date de création : 1985

3 – Cadre juridique : structure privée

4 – Siège : Cotonou

5 – Structures

- organes de tutelle : ???

- organes de gestion :

* Membres = Public = Privé =

* Membres = Public = Privé =

* Membres = Public = Privé =

- organes de direction :

* Directeur / Administrateur Mode de recrutement

* Financier Mode de recrutement

* Administratif Mode de recrutement

6 – Fonctionnement

7 – Travaux éligibles

Entretien à charge du MTPT

8 – Processus de programmation

Elaboration du programme d'entretien par DNERPR, vérification par le FR, approbation par le comité de gestion, mise en œuvre technique par le DNERPR

9 – Ressources

* Politique tarifaire: ???

* Composition des ressources

ressources affectées, ressources propres, subventions, concours extérieurs, fonds de concours, dons et legs, emprunts locaux, autres.

10 – Collecte des ressources

Affectées: convention entre FR et Etat / Redevances de concession: définies dans les conventions de concession

11 – Procédures de décaissements

Après exécution des travaux par les PME et réception par la DNERPR

12 – Supervision et audits

Oui: cabinet d'expertise

Indicateurs de suivi de
performances

FONDS ROUTIER DU GHANA

1 – Dénomination : FONDS ROUTIER

2 – Date de création : 1997

3 – Cadre juridique : ???

4 – Siège : Accra

5 – Structures

- organes de tutelle : ??? (ministère des routes et du transport ?)

- organes de gestion :

* Conseil de surveillance = 13 Public = 5 Privé = 8

* Membres = Public = Privé =

* Membres = Public = Privé =

- organes de direction :

* Directeur / Administrateur recruté dans le privé

* Financier (comptable) recruté dans le privé

* Administratif (7 assistants) recruté dans le privé

6 – Fonctionnement

Collecte et décaissement des fonds assurée par le secrétariat

7 – Travaux éligibles

Entretien courant et périodique / Modernisation et réhabilitation / Actions de sécurité routière

8 – Processus de programmation

Maîtres d'ouvrages soumettent programmes de travaux à l'approbation du conseil. Maîtres d'ouvrages passent les marchés et visent les décomptes. Maîtres d'ouvrages font compte rendus au secrétariat.

9 – Ressources

* Politique tarifaire:

* Composition des ressources

ressources affectées, ressources propres, subventions, concours extérieurs, fonds de concours, dons et legs, emprunts locaux, autres.

10 – Collecte des ressources

Collectes des redevances et droits de transit par les services des douanes, péages par l'autorité autoroutière

11 – Procédures de décaissements

Paiement variable selon entretien courant ou périodique (avance ou transfert pour payer décomptes).

12 – Supervision et audits

Oui: audits externes en fin d'exercice

Indicateurs de suivi de
performances

DONNEES SUR LE PAYS ET SON RESEAU ROUTIER

COUNTRY / ROAD NETWORK DATA

N°	DÉSIGNATION	UNITÉ	ANNÉES					OBSERVATIONS
			1	2	3	4	5	
1	Population	Millions						
2	Devise							
3	PIB/Habitant	U/Devise						
4	Balance commercial							
	4.1 – Import	Millions						
	4.2 – Export	Millions						
5	Flotte							
	5.1 – Véhicule léger (VL)	U						
	5.2 – Poids Lourds (PL)	U						
	5.3 – Super Poids Lourd (SPL)	U						
6	Réseau routier							
	6.1 – Routes nationales	Km						
	6.2 – Routes régionales	Km						
	6.3 – Routes rurales	Km						
	6.4 – Voiries urbaines	Km						
7	Valeur patrimoniale du réseau	Millions						
8	Réseau prioritaire							
	8.1- Routes nationales	Km						
	8.2 – Routes régionales	Km						
	8.3 -							

Indicateurs de suivi de
performances

FICHES SIGNALÉTIQUES

LE PAYS ET SES ROUTES

■ **Présentation du pays**

- Frontières
- Superficie et population
- Activités

■ **Objectifs stratégiques en matière d'infrastructures des transports**

■ **Le réseau routier**

- Classement administratif
- Classification technique
- Réseau prioritaire

■ **L'organisation de l'entretien routier**

- Réformes institutionnelles récentes
- Gestionnaires de réseau

FICHES SIGNALÉTIQUES

LE FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER

■ Identité

- Création et restructuration
- Statut juridique

■ Missions

- Missions
- Structures
- Travaux éligibles

■ Ressources

- Provenance
- Modalités de collecte

■ Méthodes

- Processus de programmation
- Gestion financière
- Supervision et audits

II – TABLEAU DE BORD COURANT

Indicateurs de suivi de
performances

A decorative graphic consisting of several concentric circles of varying sizes and colors (light blue, white, and dark blue) scattered across the bottom right portion of the slide.

LES COMPTES DU FONDS (D'ENTRETIEN) ROUTIER - étape 1

Année :

N°	RECETTES			DEPENSES		
	RUBRIQUES	PREVISIONS	REALISATIONS	RUBRIQUES	PREVISIONS	REALISATIONS
1	Report de solde			1 – Prélèvements Etat		
2	Ressources propres (tarifs routier)			2 – Travaux programmés		
	2.1 – redevance carburants			2.1 – Maître d'ouvrage A		
	2.2 – droits de péage			Entretien courant		
	2.3 – amendes surcharges			Entretien périodique		
	2.4 – idem. pour dommages			Réhabilitation		
	2.5 – vignette annuelle			Travaux d'urgence		
	2.6 – droits d'immatriculation			Sous-total Maître		
	2.7 – droits transit international			d'Ouvrage A		
3	Sous-total ressources propres					
	Ressources affectées			2.2 – Maître d'ouvrage B		
	3.1 – contribution de l'Etat			Entretien courant		
	3.2 –			Entretien périodique		
4	Sous-total ressources affectées			Réhabilitation		
	Concours bailleurs			Travaux d'urgence		
	4.1 – Aides multilatérales			Sous-total Maître		
	4.2 – Aides bilatérales			d'Ouvrage B		
	Sous-total concours					
				2.3 - Maître d'ouvrage C		
				Entretien courant		
				Entretien périodique		
				Réhabilitation		
				Travaux d'urgence		
				Sous-total Maître		
				d'Ouvrage C		

Indicateurs de suivi de performances

LES COMPTES (D'ENTRETIEN) ROUTIER (suite) - étape 1

Année :

N°	RECETTES			DEPENSES		
	RUBRIQUES	PREVISIONS	REALISATIONS	RUBRIQUES	PREVISIONS	REALISATIONS
				3 – Coûts de collecte des recettes		
				<i>Sous-total des coûts de collectes</i>		
				4 – Coûts de fonctionnement et assimilés		
				<i>Sous-total coûts de fonctionnement</i>		
	TOTAL					
SOLDE =						

Indicateurs de suivi de performances

COUVERTURE DES BESOINS DE L'ENTRETIEN ROUTIER – priorité 1

N°	NOMENCLATURE	ANNEE 1		ANNEE 2		ANNEE 3		ANNEE 4		ANNEE 5	
		Montant (millions)	%								
1	ENTRETIEN COURANT Total des besoins Besoins couverts par : Financement FER Financement Etat Financement bailleurs * Multilatéral * Bilatéral Total des besoins couverts										
2	ENTRETIEN PERIODIQUE Total des besoins Besoins couverts par : Financement FER Financement Etat Financement bailleurs * Multilatéral * Bilatéral Total des besoins couverts										
3	REHABILITATION Total des besoins Besoins couverts par : Financement FER Financement Etat Financement bailleurs * Multilatéral * Bilatéral Total des besoins couverts										

Indicateurs de suivi de performances

COUVERTURE DES BESOINS DE L'ENTRETIEN ROUTIER (suite)

N°	NOMENCLATURE	ANNEE 1		ANNEE 2		ANNEE 3		ANNEE 4		ANNEE 5	
		Montant (millions)	%								
4	TRAVAUX D'URGENCE Total des besoins Besoins couverts par : Financement FER Financement Etat Financement bailleurs * Multilatéral * Bilatéral Total des besoins couverts										

Indicateurs de suivi de performances

INDICATEURS DE TRAFIC ET D'AGRESSIVITE (étape 2)

N°	DESIGNATION	ANNEE 1		ANNEE 2		ANNEE 3		ANNEE 4	
		TMJA	Agression PL équiva.	TMJA	Agression PL équiva.	TMJA	Agression PL équiva.	TMJA	Agression PL équiva.
1	ROUTES NATIONALES 1.1 - Revêtues VL PL SPL 1.2 – Non revêtues VL PL SPL								
2	ROUTES REGIONALES 2.1 – Revêtues VL PL SPL 2.2 – Non revêtues VL PL SPL								
3	ROUTES RURALES 3.1 – Revêtues VL PL SPL 3.2 – Non revêtues VL PL SPL								

Indicateurs de suivi de performances

INDICATEURS DE PERFORMANCES DU RESEAU (étape 2)

N°	NOMENCLATURE	ANNEE 1		ANNEE 2		ANNEE 3		ANNEE 4		ANNEE 5	
		%	Vitesse de parcours (km)								
1	ROUTES NATIONALES										
	1.1 – Revêtues										
	Bon										
	Moyen										
	Mauvais										
	1.2 – Non revêtues										
2	ROUTES REGIONALES										
	2.1 – Revêtues										
	Bon										
	Moyen										
	Mauvais										
	2.2 – Non revêtues										
3	ROUTES RURALES										
	3.1 – Revêtues										
	Bon										
	Moyen										
	Mauvais										
	3.2 – Non revêtues										

Indicateurs de suivi de performances

INDICATEURS DES PERFORMANCES DES ADMINISTRATIONS (ou AGENCES) ROUTIERES - étape 2

Année :

	PROGRAMMATION (1-6)			EXECUTION ET RECEPTION (7)			LIQUIDATION DES DEPENSES (8)		
	Démarrage	Fin	Ecart	Démarrage	Fin	Ecart	Démarrage	Fin	Ecart
<u>MAITRE D'OUVRAGE (A)</u>									
1 – Collecte des données									
2 – Programmation									
3 – Soumission programme									
4 – Approbation du programme									
5 – Consultation des entreprises									
6 – Contractualisation									
7 – Exécution et réception des travaux									
7.1 – Entretien courant									
7.2 – Entretien périodique									
7.3 – Réhabilitation									
7.4 – Travaux d'urgence									
8 – Réception et liquidation des factures									
8.1 – Entretien courant									
8.2 – Entretien périodique									
8.3 – Réhabilitation									
8.4 – Travaux d'urgence									

INDICATEURS DES PERFORMANCES DES ADMINISTRATIONS (ou AGENCES)

ROUTIERES (suite) - étape 2

Année :

	PROGRAMMATION (1-6)			EXECUTION ET RECEPTION (7)			LIQUIDATION DES DEPENSES (8)		
	Démarrage	Fin	Ecart	Démarrage	Fin	Ecart	Démarrage	Fin	Ecart
<p><u>MAITRE D'OUVRAGE (B)</u></p> <p>1 – Collecte des données</p> <p>2 – Programmation</p> <p>3 – Soumission programme</p> <p>4 – Approbation du programme</p> <p>5 – Consultation des entreprises</p> <p>6 – Contractualisation</p> <p>7 – Exécution et réception des travaux</p> <p style="padding-left: 20px;">7.1 – Entretien courant</p> <p style="padding-left: 20px;">7.2 – Entretien périodique</p> <p style="padding-left: 20px;">7.3 – Réhabilitation</p> <p style="padding-left: 20px;">7.4 – Travaux d'urgence</p> <p>8 – Réception et liquidation des factures</p> <p style="padding-left: 20px;">8.1 – Entretien courant</p> <p style="padding-left: 20px;">8.2 – Entretien périodique</p> <p style="padding-left: 20px;">8.3 – Réhabilitation</p> <p style="padding-left: 20px;">8.4 – Travaux d'urgence</p>									

Indicateurs de suivi de performances

INDICATEURS DES PERFORMANCES DES PME (étape 2)

Année :

	CONSULTATION				EXECUTION			
	Offres reçues	Non conformes	Acceptables	Attributaires	Respect délai	Retard (jours)	Mises en demeure	Résiliations
<u>MAITRE DE L'OUVRAGE (A)</u>								
1 – Travaux								
1.1 – Entretien courant								
Travaux manuels								
Travaux mécanisés								
1.2 – Entretien périodique								
1.3 – Réhabilitation								
1.4 – Travaux d'urgence								
2 – Prestations d'études								
3 – Prestations de contrôle								
<u>MAITRE DE L'OUVRAGE (B)</u>								
1 – Travaux								
1.1 – Entretien courant								
Travaux manuels								
Travaux mécanisés								
1.2 – Entretien périodique								
1.3 – Réhabilitation								
1.4 – Travaux d'urgence								
2 – Prestations d'études								
3 – Prestations de contrôle								

Indicateurs de suivi de performances

GRAPHIQUES D'INDICATEURS PLURIANNUELS

Les graphiques seront régulièrement établis, à la fin de chaque année à partir des données précédemment saisies permettant d'apprécier sur plusieurs années, l'évolution tant des comptes du F(E)R que des travaux réalisés.

A) DES COMPTES DU F(E)R

Graphiques des :

Recettes
Dépenses

B) TRAVAUX FINANCES (REALISATIONS)

Graphiques des travaux de :

Entretien courant
Entretien périodique
Réhabilitation

Indicateurs de suivi de performances

TABLEAU DE BORD COURANT ***cadre général de travail***

LE PAYS ET SES ROUTES

- **synthèse pays et réseau routier**

- **Identification des gestionnaires** Classement administratif
 - Classification technique
 - Réseau prioritaire

- **Trafic et agressivité**
 - Réformes institutionnelles récentes
 - Gestionnaires de réseau

TABLEAU DE BORD COURANT ***cadre général de travail***

LE FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER

- **carte d'identité du FER**
- **Recettes réelles / recettes prévues**
- **Couverture des besoins**

TABLEAU DE BORD COURANT
cadre général de travail
LES INDICATEURS DE PERFORMANCE

- performances du réseau
- performances des maîtres d'ouvrage
- performances des PME