



## Thème N° 5 : Indicateurs de suivi de performance

*Louis FERNIQUE*

*Expert en politique des Transports  
Initiative de gestion de la route (IGR)  
Programme de politiques de transport  
en Afrique subsaharienne (SSATP)*

*Lfernique@worldbank.org*



# La « matrice » IGR : pour disposer d'une vision globale

4-Dec-03																					
Matrice IGR : Etat d'avancement des politiques routières par pays																					
Pays	Politique des transports*		Programme d'investissement routier Long Terme		Fonds Routier de seconde génération			Conseil du Fonds Routier			Agence Routière				Redevance sur les carburants		Répartition des ressources du FER				
	Adoptée par le gouvernement	Date d'adoption	Adopté	Période couverte	Établi	Part des ressources du Fonds provenant des redevances d'usage**	Ressources suffisantes pour l'entretien courant***	Affectation directe	Établi	Date de création	Majorité au secteur privé	Établie	Autonome	Dotée d'un Conseil	Majorité au secteur privé	cents US / litre	Essence	Diesel	Réseau principal %	Réseau rural %	Réseau urbain %
Angola	oui	1999	oui		oui	-	oui	non	non	-	-	oui	non	-	-	-	-	-	-	-	-
Bénin	oui	1993	oui	1997-2001 (1)	oui	30%	oui	non	oui	mars 97	non	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Burkina Faso	oui	juin 2000	oui	2000-2005 (5)	non	-	-	-	-	-	-	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Burundi	oui	déc.2002	oui	2003-2006	oui	nd	non	nd	oui	oct. 2002	non	oui	oui	nd	nd	-	-	-	-	-	-
Cameroun	non	-	non	-	oui	30%	non	non	non	-	-	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cap Vert	non (3)	-	oui	-	oui	100%	non	non	oui	1999	non	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cte d'Ivoire	oui	1998	non	-	oui	-	-	-	oui	2002	non	oui	oui	oui	non	-	-	-	-	-	-
Éthiopie	oui	1998	oui	1997-2007	oui	30%	80%	oui	oui	1997	non	oui	oui	-	-	4	3	70	20	10	
Gabon	oui	1998	oui	2002-2012	non	-	-	-	-	-	-	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ghana	oui	2000	oui	2002-2007	oui	35%	40%	oui	oui	1997	oui	non	-	-	-	5	4	70	20	10	
Guinée	oui	2001	oui	1998-2007	oui	100%	non	oui	oui	2002	oui	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kenia	oui	mars 1997	non	-	oui	100%	oui	oui	oui	2000	oui	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lesotho	non (4)	-	oui	2003-2007	oui	50%	non	non	oui	1997	non	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madagascar	oui	juin 2000	oui	2003-2008	oui	80%	presque	-	oui	1999	non	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Malawi	oui	déc.2002	non	-	oui	80%	50%	oui	oui	1998	oui	oui	oui	oui	oui	6	5	60	20	10	
Mali	oui	1993	non	-	oui	-	-	oui	oui	2001	oui	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mozambique	oui	2002	oui	2001-2010	oui	>35%	oui	non	oui	2001	non	oui	oui	oui	non	9	8	70	20	10	
Niger	non	-	non	-	oui	30%	non	non	oui	2000	non	non	-	-	-	5	-	-	-	-	-
Nigeria	non	-	non	-	non	-	-	-	non	-	non	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ouganda	oui	2001	oui	2002-2011	non	-	30%	-	non	-	-	oui	non (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rwanda	non	-	non	-	oui	-	non	oui	oui	2000	non	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sénégal	oui	1999	non	-	non	-	-	-	non	-	-	oui	oui	oui	non	-	-	-	-	-	-
Tanzanie	oui	2002	oui	2002-2011	oui	30%	30%	non	oui	1999	non	oui	non (2)	oui	non	-	-	-	-	-	-
Tchad	oui	1999	oui	2000-2009	oui	30%	non	oui	oui	2000	oui	non	-	-	-	-	-	-	30	0	10
Togo	oui	1996	oui	1997-2006	oui	100%	oui	oui	oui	1997	oui	non	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zambie	oui	Jan. 2002	oui	1997-2007	oui	35%	35%	non	oui	1994	oui	non	oui	oui	oui(6)	8	8	55	12	33	
Zimbabwe	oui	1997	non	-	oui	-	-	oui	oui	2001	oui	non	-	-	-	-	-	-	39	45	16

\* Cette politique peut ne s'appliquer qu'aux routes ou à l'ensemble du secteur des transports

\*\* La redevance d'usage est directement versée au fonds et ne passe pas par les procédures budgétaires.

\*\*\* Autrement dit, toutes les ressources du fonds, redevance d'usage comprise, sont-elles suffisantes pour faire face aux besoins d'entretien courant du réseau ? Pourcentage = Degré de couverture financière des besoins d'entretien du réseau

(1) Le programme d'investissement routier long terme du Bénin sera mis à jour en même temps

(2) Semi-autonome.

(3) Devisé être mis en place en 2003

(4) En préparation

(5) Mise à jour pour 2008

(6) La législation pour l'Agence a été votée, mais l'Agence n'a pas encore été établie.

nd non disponible



# Pourquoi des indicateurs de suivi ?

## Besoins de base pour un FER

*Apprécier les mouvements en temps réel...*

*Rendre compte de la gestion financière...*

*Dégager l'efficacité finale du système...*

*Calibrer et justifier les ajustements de tarifs...*



Une « image » d'un « vrai-faux » tableau de bord de suivi, au plan national :

## le jeu *Tariff & Traffic*

***Les 6 pages qui suivent sont des spécimens tirés des écrans du jeu Tariff & Traffic.***

*(Notez que les valeurs qui y figurent sont quelconques et éventuellement non cohérentes).*



# 1

## Contexte pays

### Statistiques année 1



Population **13,2 millions**

PIB / hab. **760**



Devise

**Golom**

**GoI, €**

1 GoI = 1 USD

Balance commerciale



Import **1 812 926**

Export **1 510 771**

*millions de GoI*

### Flotte de véhicules



**30 168**

VL = Véhicule léger



**4526**

PL = Poids lourd (de 4 à 13 T)



**1758**

SPL = Super PL (plus de 13 T)

### Infrastructures

**RP**

Réseau prioritaire



**RN 11 165 km** dont

Routes nationales (54% revêtu)



**RR 15 201 km** dont

Routes régionales (7% revêtu)



**PR 2345 km**

Pistes rurales (0% revêtu)



**UR 662 km**

Routes urbaines (33% revêtu)

**ER**

**29 374 km** dont

Ensemble réseau (25% revêtu)

**1 660 666**

**Valeur patrimoniale**



**2151 km**

**741 km**

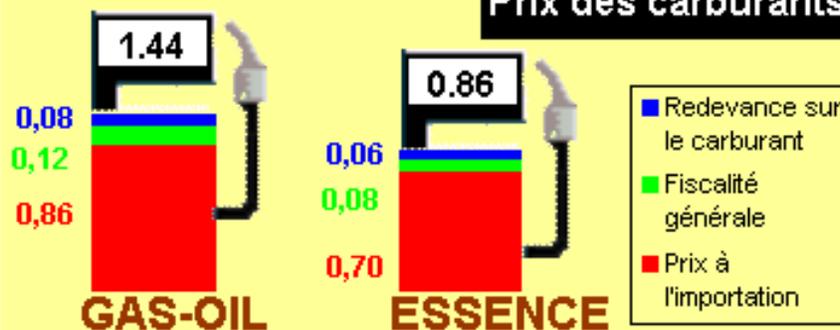
**2892 km**

Réseau prioritaire

**1 220 000**

*(milliards de GoI)*

### Prix des carburants

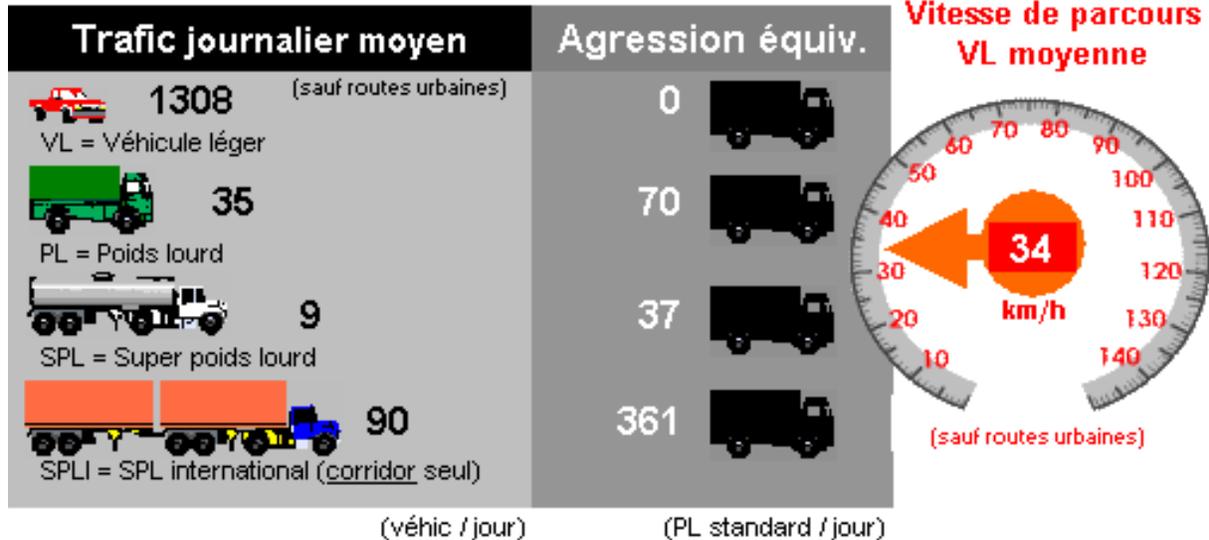


# 2

# Résultats

Résultats année 0

ER = Ensemble du réseau



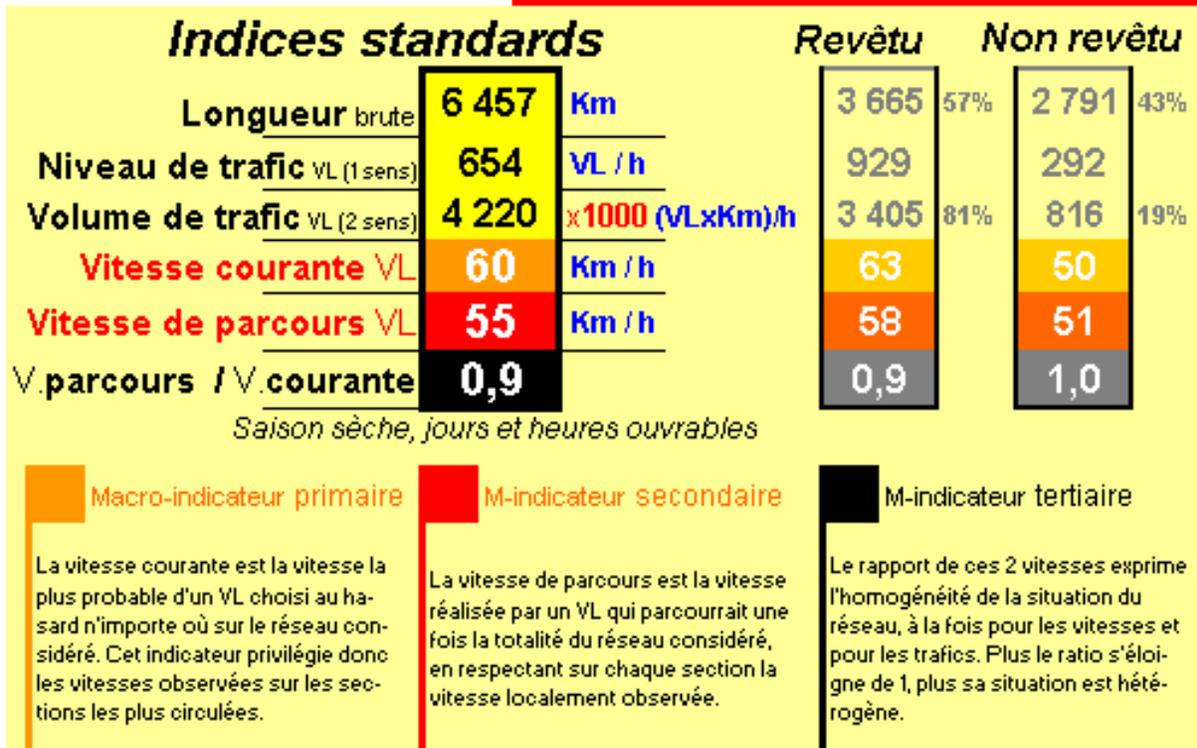
Statistiques transport	Volumes journ.	Coûts unitaires
 Passagers	<b>32,138</b> VL x km / j	<b>nd</b> Gol / ( VL x km )
 Marchandises	<b>1,861</b> kT x km / j	<b>nd</b> Gol / ( T x km )
Dont Transit international	<b>1,861</b> kT x km / j	<b>nd</b> Gol / ( T x km )

Couverture des besoins		Dépenses				
	Besoins nominaux	TOT	État	FER	Collectivités	Bailleurs
Entr.courant	<b>1583</b>	36 =	+	+	+	
Entr.périodique	<b>317</b>	308 =	+	+	+	
<b>Taux de couverture des besoins d'entretien = 18%</b>						
Réhabilitation	<b>1845</b>	430 =	+	+	+	
<b>TOT</b>	<b>3744</b>	<b>774 =</b>	<b>+</b>	<b>+</b>	<b>+</b>	
<b>Taux de couverture de la totalité des besoins = 21%</b>						

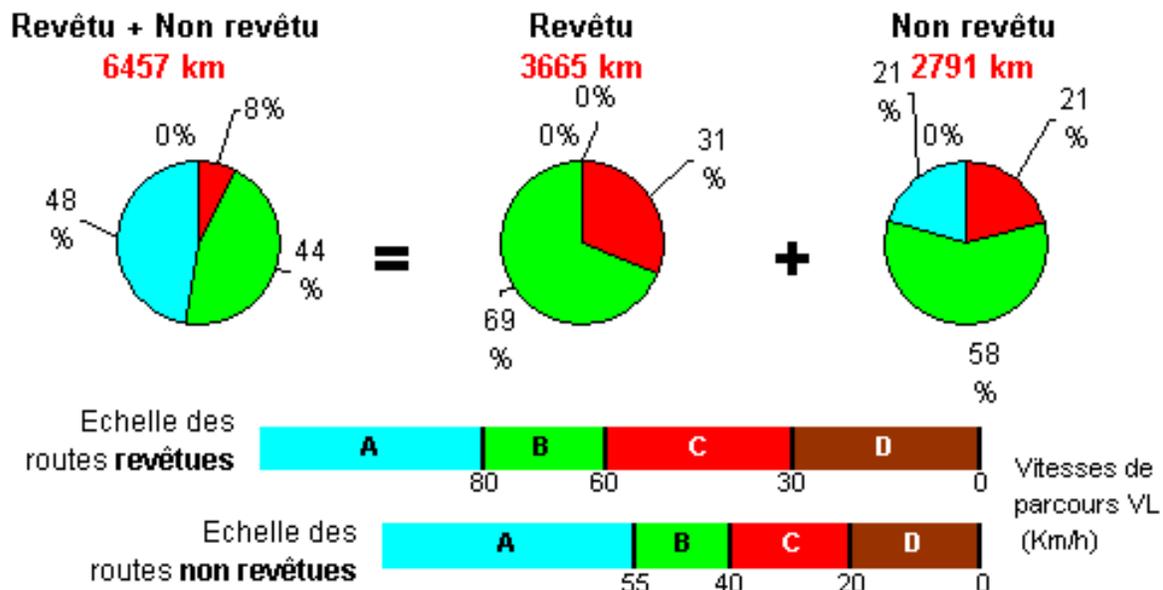
# 3

# Macro-indicateurs standard

**Statistiques année 1** ER = Ensemble du réseau



## Gammes de service



# 4

# Les comptes du FER

## Compte d'exploitation, année 0

### RECETTES

1. Report de solde	0
2. Tarif routier : Recette brute	
2.1. Redevance carburants	760
2.2. Vignette annuelle	200
2.3. Droits d'immatriculation	55
2.4. Péage (RN1)	120
2.5. Droits transit international	88
<b>Sous-total</b>	<b>1 223</b> <<<
3. Amendes surcharge	0
4. Concours bailleurs	300
5. Subv.except.de l'État	500

**TOTAL GÉNÉRAL**  
**2 023**

### DÉPENSES

1. Prélèvement de l'Etat	0				
2. Tarif routier : Coûts de collecte	21				
3. Travaux sur programme	TOT	Courant	Périodique	Réhab	
3.1. RN (Routes nationales)	922 =	577 +	233 +	112	56%
3.2. RR (Routes régionales)	494 =	453 +	24 +	17	30%
3.3. PR (Pistes rurales)	208 =	202 +	0 +	6	13%
3.4. RU (Routes urbaines)	33 =	12 +	21 +	0	2%
<b>Sous-total</b>	<b>1 657</b> <<< =	<b>1,244</b> +	<b>278</b> +	<b>135</b>	<b>100%</b>
4. Travaux d'urgence					
4.1. RN	66				
4.2. RR	47				
4.3. PR	8				
4.4. RU	0				
<b>Sous-total</b>	<b>121</b> <<<				
5. Coûts de fonctionnement et assimilés	54				

**TOTAL GÉNÉRAL**  
**1 853**

**SOLDE**

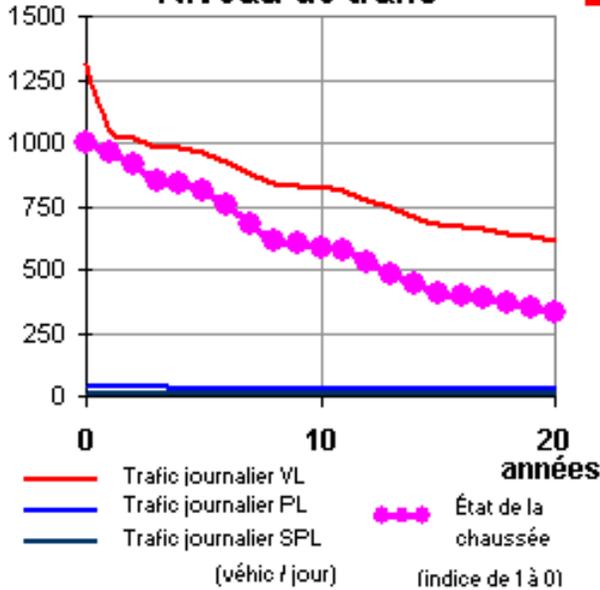
**+ 170**

# 5

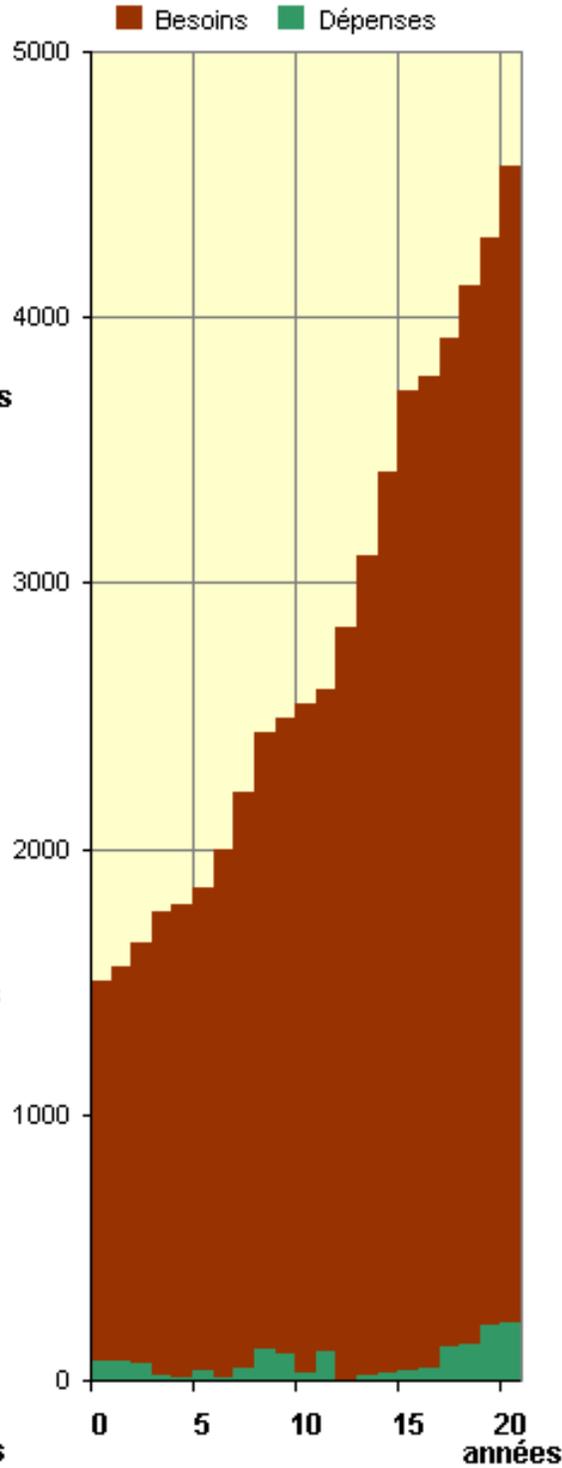
# Pluriannuel : Réalisations

**ER = Ensemble du réseau**

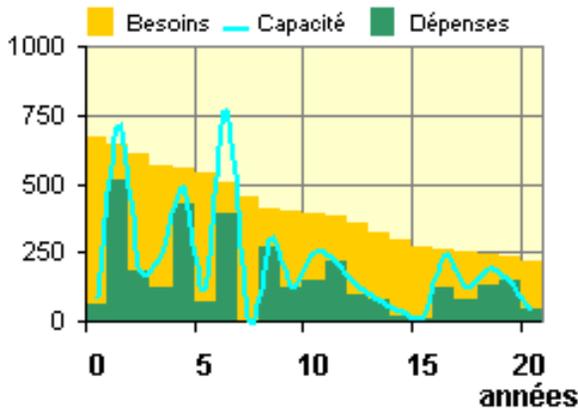
**État chaussée + Niveau de trafic**



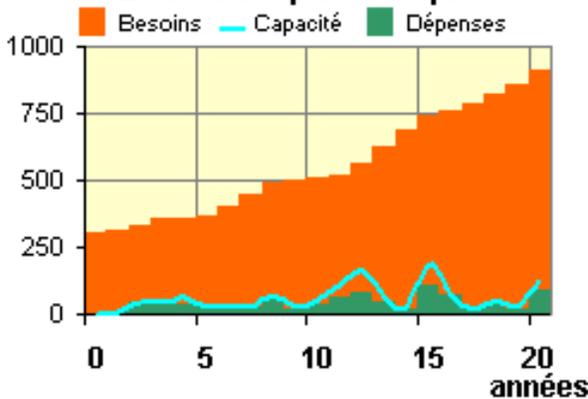
**Réhabilitation**



**Entretien courant**



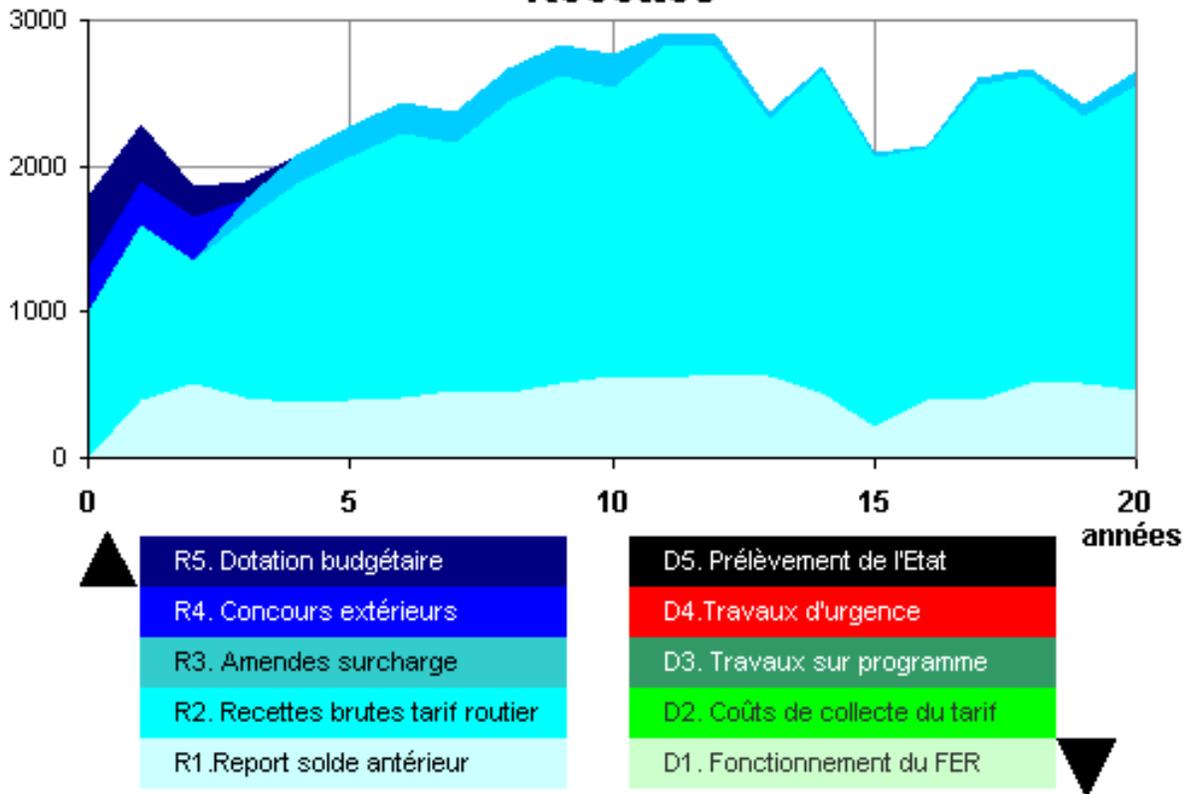
**Entretien périodique**



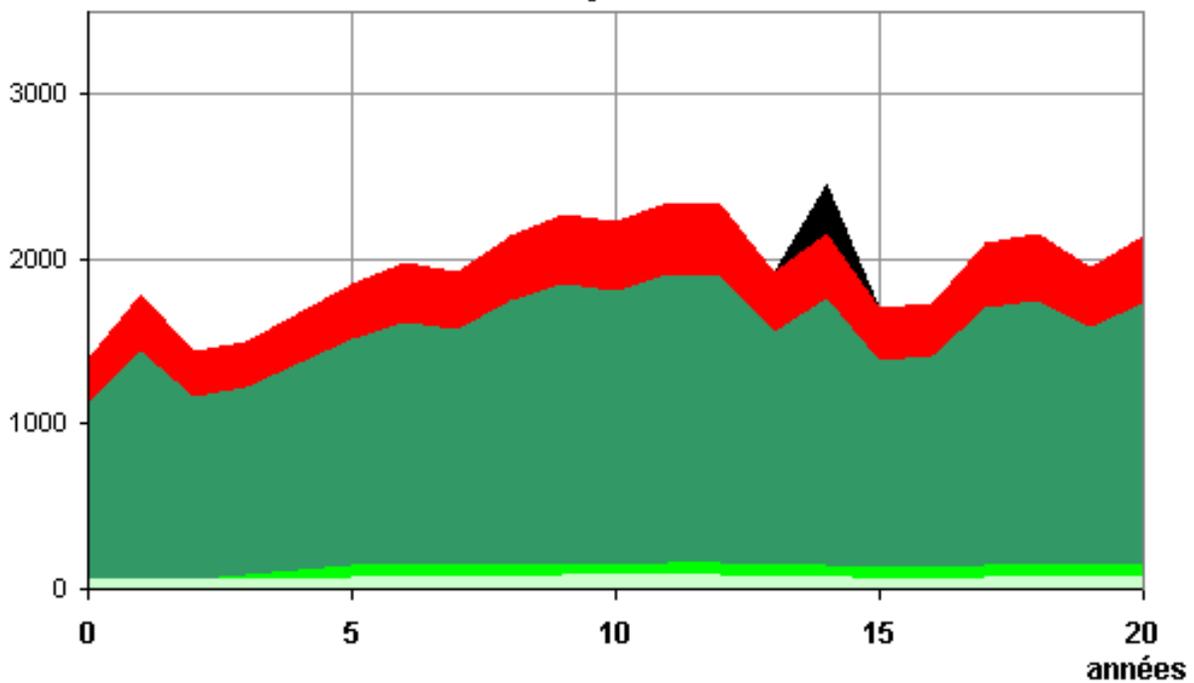
# 6

## Pluriannuel : Comptes d'exploitation

### Recettes



### Dépenses



**Gérer un outil léger d'information  
et de suivi de tous les FER  
adhérents**

**+ Les assister pour l'adoption  
d'outils simples et relativement  
standard**

**Un «service de base» de l'AFERA ?**



# Suggestion d'action :

- 8 à 10 FER se portent **volontaires** pour une opération-test sur l'année 2004
- Le SSATP ou d'autres bailleurs mettent en place **une facilité** (consultant ou groupe de consultants) pour animer toute la démarche en appui au secrétariat de l'AFERA



- **Opération en 3 étapes**, avec ces 10 pays :
  1. **Mise au point méthodologique :  
élagage, phasage (« volet 1 » et « volet 2 »), finalisation de la maquette,  
définition des méthodes de collecte de  
données**
  2. **Pays par pays, collaboration  
consultant-FER pour confronter aux  
outils existants, examiner et roder les  
méthodes d'extraction et spécifier les  
campagnes de mesure**
  3. **Compilation et mise en forme**



- **Edition par l'AFERA fin 2004** (versions papier et électronique) d'un « annuaire » des 10 FER volontaires : contacts, carte d'identité, tableau de bord courant + une petite série de synthèses
- **Evaluation de l'exercice, ajustements des méthodes, décisions sur le « volet 2 »**
- **2005 : Généralisation du service à l'ensemble des membres, animée par le secrétariat de l'AFERA**



# Objectif : informer et convaincre

*Un service de base de l'AFERA ? « en ligne » avec des orientations générales à bien établir.*

*On suppose que :*

- 1. L'harmonisation des structures n'est aucunement un enjeu**
- 2. L'appui mutuel, sous forme d'échanges d'expériences, de diffusion d'outils, ou d'assistance spécifique de FER à FER est la modalité essentielle**



**3. ...notamment vis-à-vis des pays nouveaux venus ou des FER en restructuration.**

**4. Démontrer les résultats obtenus est devenu crucial, et l'AFERA y jouerait un rôle majeur.**

***Disposer de moyens de suivi légers standardisés, générer une information « exclusive », est un plus pour chacun et aussi l'un des moyens concrets pour l'association de « s'imposer » vis-à-vis des partenaires***

**Sur ce plan, le soutien actif du SSATP va de soi.**

