



ROYAUME DU MAROC  
Ministère de l'Équipement,  
du Transport et de la Logistique



*Au service  
des peuples  
et des nations*

## Groupes de travail du SSATP

Partage d'expérience et diffusion des bonnes pratiques

### Projet GEF-Transport

« Intégration du changement climatique dans la stratégie nationale de développement de la compétitivité logistique et dans la mise en œuvre des plateformes logistiques »

M. Rachid BENABBOU  
Coordonnateur National du Projet

Marrakech, le 21 février 2017

# SOMMAIRE

---

1

CONTEXTE

2

GENÈSE DU PROJET

3

PRÉSENTATION DU PROJET

4

PLAN DE TRAVAIL DE 2016-2017

5

ACQUIS

6

PERSPECTIVES A COURT TERME

## Le secteur des transports en chiffres:

- Représente environ **5% du PIB** et emploi **4,7% de la population active**, **80% des emplois** du fret du pays, soit **493.460 personnes**;
- **3<sup>ème</sup> consommateur d'énergie** au Maroc: absorbe près de **38 % de la consommation nationale d'énergie**;
- Dépend à **99% de produits pétroliers** importés: **8% du total des importations marocaines**;
- Flotte de véhicules en **croissance de 6%** par an entre 2004 et 2014;
- **28% de la flotte** sont des véhicules commerciaux, soit **973.238 véhicules** au total, et ont **plus de 15 ans**. A elle seule, la logistique génère **1,7 million de tonnes de CO<sub>2</sub>** par an;
- **15 à 20%** du budget général d'investissement de l'État réservés **aux infrastructures et équipements de transport**.

## Le transport routier de marchandises:

- Accompagne l'évolution de l'activité économique;
- Principal mode de **transport domestique**: représente **70% du flux du fret national**;
- Représente entre **65 et 80 millions de tonnes** (environ 13 milliards de tonnes km/an);
- **Consommation énergétique** (principalement le diesel) représente **27,4% de la consommation totale dédiée au secteur du transport**;
- **Kilométrage moyen annuel parcouru**: **64.815 km** pour la catégorie 3,5 t < PTC < 8 t et **110.626 km** pour 8 t < PTC < 14 t et **71.793 km** pour PTC > 14 t;
- **23% des émissions nationales de GES au Maroc.**

## Principaux défis du secteur de transport de marchandises

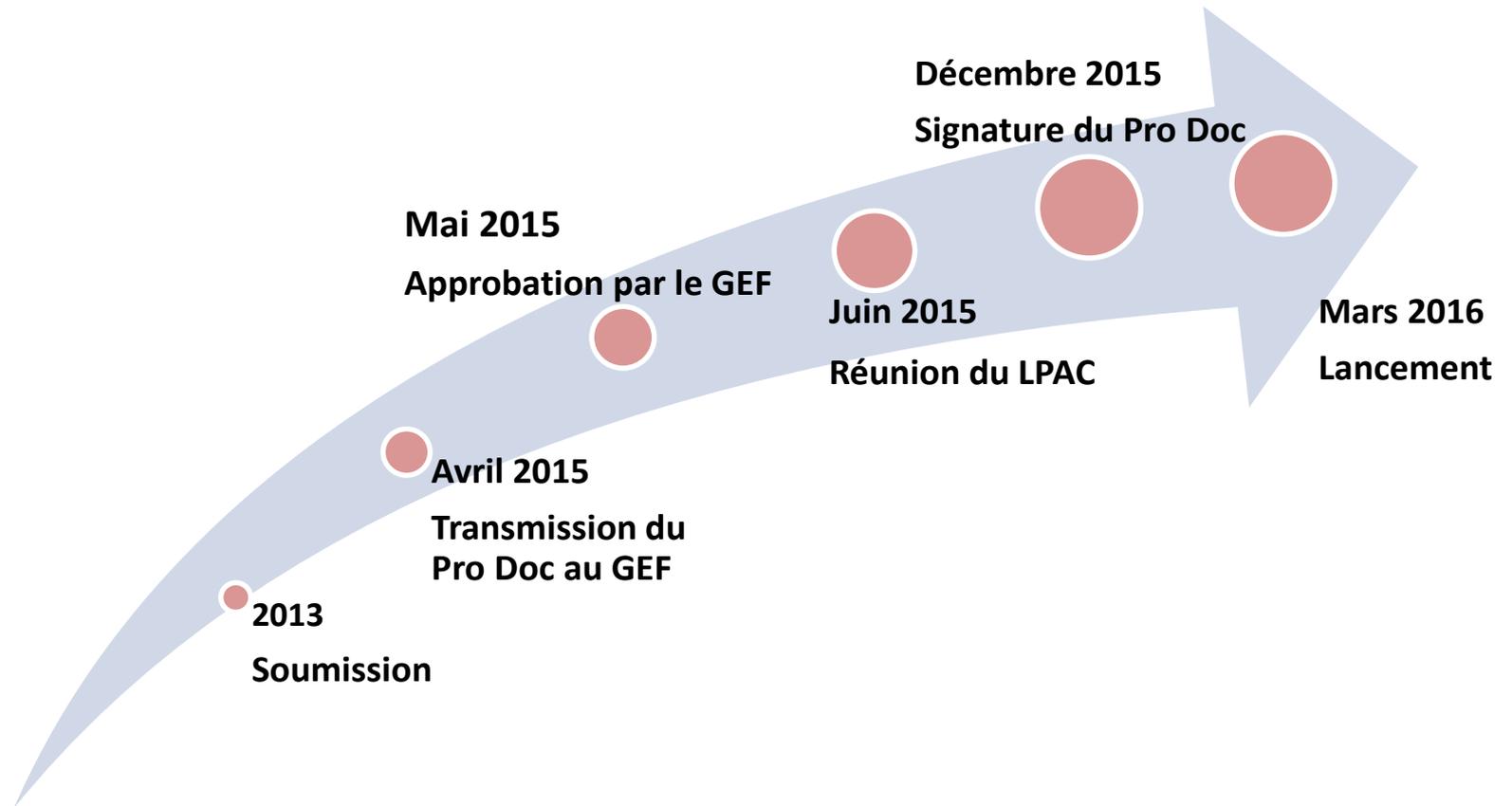
- Fait partie des **principales sources d'émissions au Maroc;**
- Energivore : **consommation énergétique ne cesse de croître au fil des années;**
- Représente entre **70% du flux du fret national** et assure **80% des emplois du fret au Maroc;**
- Forte présence de l'informel: plus de 40% et la concurrence qu'il exerce constitue un véritable handicap au développement du secteur.

# GENÈSE DU PROJET

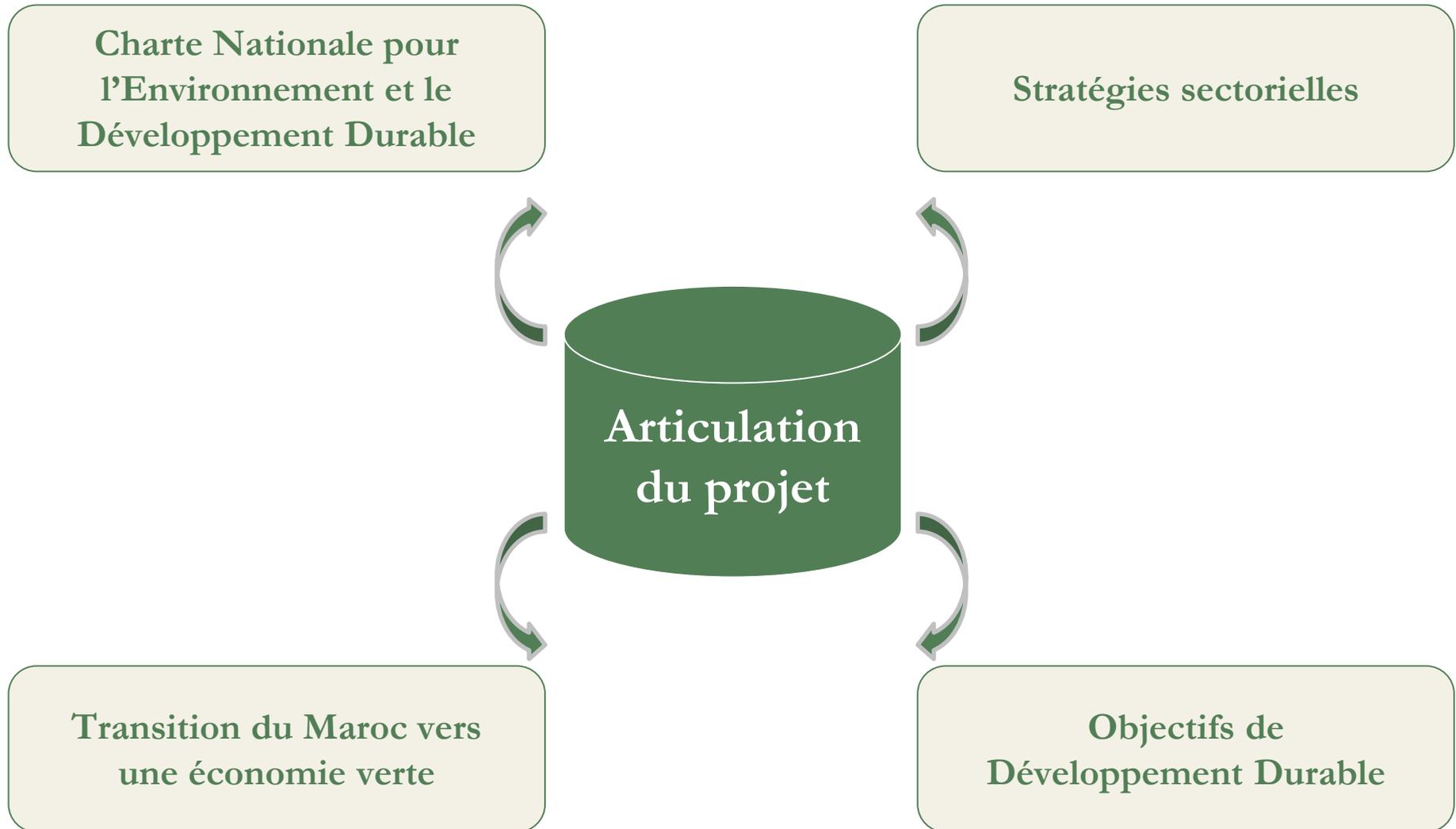
- Le projet **GEF-Transport** a été soumis au **Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM/GEF)** au titre de l'**allocation STAR (Système Transparent d'Allocation des Ressources)** réservée au thème **changement climatique**;
- Le **Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)** a été sollicité, vu son expérience dans le domaine de développement durable, en qualité **d'Agence d'exécution du FEM** pour la mise en œuvre du projet.
- **L'approche de cofinancement par les partenaires nationaux** du projet a été adoptée pour **valoriser les investissements** déjà programmés au niveau national et **contribuer à l'atteinte des résultats du projet**.

# GENÈSE DU PROJET

## Chronologie des étapes préalables



# GENÈSE DU PROJET



# PRÉSENTATION DU PROJET

## Objectif stratégique

- **Contribuer à réduire de 35% les émissions de GES** liées au transport routier de marchandises.

## Objectifs du projet

- **Introduire la dimension du changement climatique** dans le secteur de la logistique au Maroc.
- **Développer des mesures d'atténuation des émissions des GES, et promouvoir leur réplication** dans d'autres zones au Maroc.
- **Développer des mesures d'atténuation des émissions des GES, et promouvoir leur réplication** dans d'autres zones au Maroc.

## Cibles

- Réduire les émissions de CO2 du secteur du fret ;
- Elaboration de projets de règlement en matière de développement à faible carbone dans le secteur de la logistique ;
- Mise en place des politiques gouvernementales et des incitations financières pour promouvoir l'investissement relatif au développement à faible carbone dans le secteur de la logistique ;
- Mettre en place des mesures politiques et des actions d'atténuation, rassemblées en tant que « NAMA » pour servir la réplication sur toute les plateformes logistiques;
- Développement d'un profil de la flotte routière et sa mise à jour annuelle ;
- Acquisition et installation de 1,5 MW de panneaux photovoltaïques sur le site de Zenata ;
- Développement des capacités humaines dans le secteur public, le secteur privé et les universités pour soutenir le développement à faible carbone dans le secteur de la logistique au Maroc.

## Résultats attendus

**Résultat 1:** Les institutions, les politiques publiques et les réglementations sont renforcées pour le développement à faible carbone du secteur du transport au Maroc

### Produits

- Le renforcement institutionnel et le développement des capacités du Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique et l'Agence Marocaine -nouvellement créée- pour le Développement de la Logistique (AMDL).
- La dimension de l'atténuation du changement climatique de la Stratégie Nationale de la Logistique précisée et mise en œuvre pour l'élaboration d'un cadre réglementaire à faible carbone pour le secteur de la logistique.
- Un profil de la flotte de la route et des facteurs d'émission spécifiques au pays sont développés pour les modes de transport marocains (routiers et ferroviaires), et utilisés pour le développement des scénarios.
- Un comité technique Changement climatique est mis en place pour promouvoir les politiques d'atténuation des émissions dans le secteur du transport.
- La mise en œuvre de partage de connaissances et de communication autour des activités liées aux solutions d'atténuation des GES dans le secteur des transports.

## Résultats attendus

**Résultat 2:** Le réseau des ZLMF du Grand Casablanca est développé en tant que projet-modèle de mesure d'atténuation appropriée au niveau national ("NAMA") dans le cadre de la stratégie nationale de la logistique

### Produits

- Un inventaire des GES et systèmes MRV conçus et mis en œuvre pour des fins de "NAMA".
- Une NAMA conçue pour la mise en œuvre immédiate de 5 composantes prioritaires (formation en éco-conduite, sensibilisation des opérateurs, shift modal, conformité des véhicules à la norme Euro 4 et installation sur le toit des PV de 1,5 MW).
- Une ligne de base normalisée pour le shift-modal (de la route vers le rail) est développée en tant qu'outil d'atténuation pour favoriser la réplique.
- Une stratégie de réplique sur les 17 autres plateformes logistiques est développée, en s'appuyant sur le modèle du Grand Casablanca.
- Un cadre novateur de "NAMAs imbriquées" est développé pour coupler la NAMA du schéma régional logistique du GC à la NAMA de la nouvelle Eco-Cité de Zenata ("NAMA ville"), une initiative pour favoriser les synergies d'atténuation dans le cadre d'un inventaire solide et cohérent des GES et d'un cadre MRV.

## Résultats attendus

Résultat 3: La mesure d'atténuation ("NAMA") est rendue opérationnelle à travers des investissements de mise à niveau des zones logistiques dans le cadre du Plan Régional de la logistique du Grand Casablanca

### Produits

Le **financement partiel du FEM** pour 3 interventions d'atténuation énoncées dans le schéma régional logistique du GC:

- **Formation à l'éco-conduite;**
- **Sensibilisation des opérateurs;**
- **Installation sur les toits de panneaux PV de 1.5 MW, avec un appui à la conformité des véhicules à la norme Euro 4.**

# PRÉSENTATION DU PROJET

Coût global du projet: 123.556.961 USD

Sources de financement	Montant en dollar (USD)
• Contribution du Gouvernement Marocain	121.082.532
• Contribution du FEM	2.274.429
• Contribution du PNUD	200.000

# PRÉSENTATION DU PROJET

## Bénéfices attendus et réductions directes des GES estimées

Bénéfices attendus	Réduction des émissions directes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation à l'éco-conduite des conducteurs qui serait associée au schéma régional logistique du GC.</li> </ul>	87 321 tCO <sub>2</sub>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Installation de 1,5 MW de PV sur le toit des entrepôts de la plateforme logistique de Zenata.</li> </ul>	32 745 tCO <sub>2</sub>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Renouvellement de la flotte grâce à la création d'une ligne de crédit, en collaboration avec le Fonds National des Transport (5000 camions concernés).</li> </ul>	18 322 tCO <sub>2</sub>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Shift modal de la route vers le rail.</li> </ul>	872 756 tCO <sub>2</sub>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration de la maintenance et du contrôle technique des véhicules de marchandises.</li> </ul>	491 373 tCO <sub>2</sub>
<b>Total des émissions directes évitées</b>	<b>1 502 517 tCO<sub>2</sub></b>

## Avantages Socio-économiques

**La décongestion** des routes pour les zones urbaines et interurbaines et **l'amélioration de la qualité de l'air**;

**L'incitation du secteur informel à rejoindre celui formel**, permettra l'amélioration des conditions socio-économiques des conducteurs ;

**L'optimisation de la consommation de carburant** par l'utilisation des routes moins encombrées;

**L'amélioration de la flotte des véhicules (passage à la Norme Euro 4)**, facilitera au secteur du fret **d'intégrer l'espace européen**.

# PRÉSENTATION DU PROJET

## Partenaires

**Partenaire national de mise en œuvre**

- **Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique**

**Agence d'exécution du FEM**

- **PNUD**

**Partenaires responsables**

- **Agence Marocaine de Développement de la Logistique;**
- **Observatoire Marocain de la Compétitivité Logistique;**
- **Société Nationale des Transports et de la Logistique,**
- **Office National des Chemins de Fer;**
- **Agence Nationale des Ports;**
- **Ministère Délégué chargé de l'Environnement;**
- **Fédération du Transport/Confédération Générale des Entreprises du Maroc;**
- **Agence Marocaine pour l'Efficacité Énergétique;**
- **Caisse de Dépôt et de Gestion: CDG-Développement et Société 'Aménagement de Zenata.**

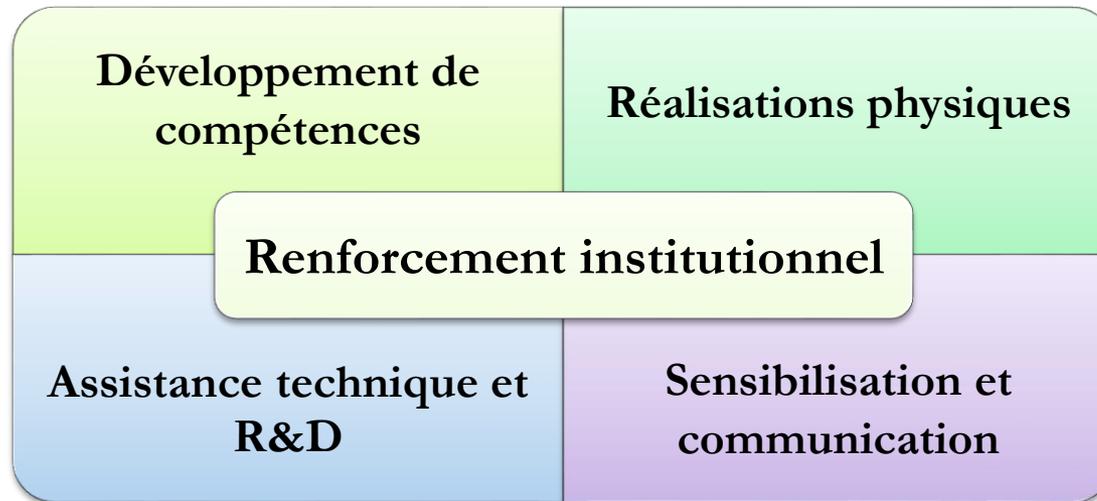
## Cibles

- Développement de capacités d'au moins **50 personnes** du personnel du METL et de l'AMDL, sur le **développement à faible carbone**;
- **100 formateurs** bénéficiant des formations en éco-conduite;
- Des **mesures politiques** élaborées et sont en cours d'élaboration pour contribuer à l'atteinte de l'impact des **35% de réduction des émissions**;
- **Au moins 1 règlement** sur le développement sobre en carbone en cours d'élaboration dans le secteur de la logistique;
- Développement **d'un profil de la flotte routière et ferroviaire** dédiée au transport de marchandises;
- **0,5 MW** de panneaux solaires acquis et installés sur la plateforme logistique de Zenata.

## Etat d'avancement

- 30 Activités programmées

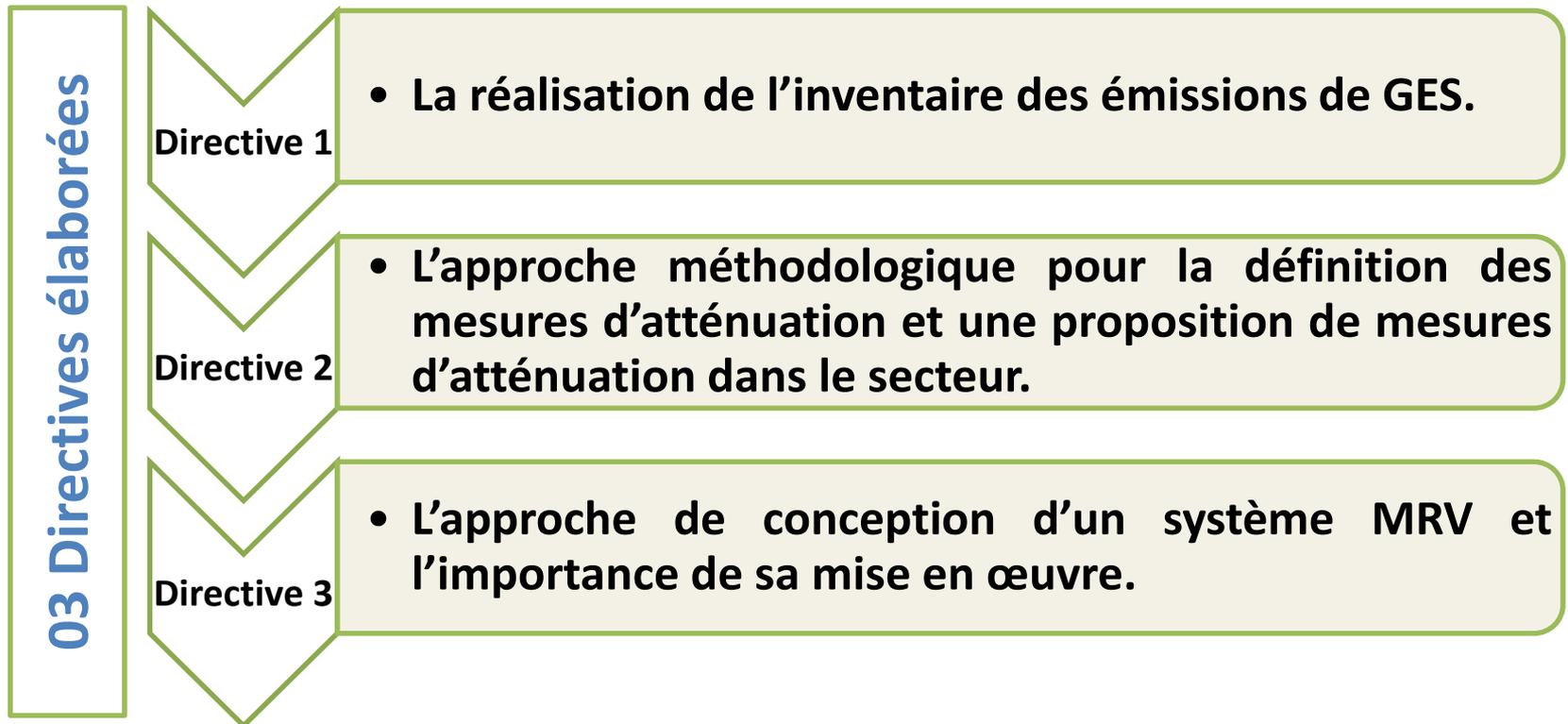
- Consistance des Activités programmées



- 12 Activités en cours de réalisation

## Etat d'avancement des activités phares

Renforcement institutionnel et de compétences pour la bonne gestion du développement à faible carbone dans le secteur du transport au Maroc.



## Etat d'avancement des activités phares

Renforcement institutionnel et de compétences pour la bonne gestion du développement à faible carbone dans le secteur du transport au Maroc (suite).

- Guides thématiques en lien avec les directives élaborées en cours de préparation;
- Outils de formation pour la mise en application des directives développées, en cours de préparation;
- Formation sur la bonne gestion de développement à faible carbone dans le secteur du transport, planifiée mars –avril 2017.

## Etat d'avancement des activités phares

Acquisition et installation des panneaux solaires photovoltaïques de 1,5 MW sur les entrepôts frigorifiques de la plateforme logistique de Zenata

## Partenariat Public Privé

- Signature d'une convention de financement partiel entre le **projet GEF-Transport** et la **SNTL** le 18 juillet 2016 en marge **des travaux de la MED- COP à Tanger**, pour appuyer la réalisation de cette activité;
- Signature d'une convention d'Assistance Technique entre l'AMEE et la SNTL, le 18 juillet 2016 en marge **des travaux de la MED- COP à Tanger**, pour accompagner la réalisation de cette activité.

## Etat d'avancement des activités phares

Acquisition et installation des panneaux solaires photovoltaïques de 1,5 MW sur les entrepôts frigorifiques de la plateforme logistique de Zenata



**Partenariat Public Privé**  
**Cérémonie de signature des conventions**

## Etat d'avancement des activités phares

**Développement et mise en œuvre d'une formation des formateurs à l'éco-conduite**

**Partenariat Public Privé mis en place:** contractualisation de la SNTL Supply Chain – Centre Tamayuz;

**Profilage et besoins** en matière de développement de la formation des formateurs à l'éco-conduite, réalisé;

**Kit de formation des formateurs à l'éco-conduite, en cours d'élaboration;**

**Révision du cadre juridique** régissant la conduite professionnelle pour y intégrer la formation à l'éco-conduite, en cours d'élaboration;

**Formation des 100 formateurs** à l'éco-conduite, programmée pour avril-mai 2017.

## Etat d'avancement des activités phares

Conception et élaboration d'une stratégie et d'un plan communication pour la promotion du projet GEF-Transport

- Cartographie des besoins en matière de communication, **élaborée**;
- Stratégie de communication **en cours d'élaboration**;
- 03 actions de communication autour du projet, **réalisées**.

## Etat d'avancement des activités phares

Réalisation d'une enquête statistique et d'un inventaire des émissions de GES de la flotte routière et ferroviaire de transport de marchandises

- Termes de référence **élaborés et partagés** avec les partenaires du projet;
- Lancement prévu à partir **d'avril 2017**.

## Etat d'avancement des activités phares

Recherche & Développement sur les changements climatiques dans le secteur fret au Maroc

Processus en cours pour la mise en place d'un cadre conventionnel de RD entre le projet GEF-Transport et une entité académique sur:

- le développement **des facteurs d'émissions** spécifiques au secteur du **fret marocain**
- le développement **d'un ensemble de méthodes pour le calcul des émissions de GES.**

A ce stade, les résultats des activités en cours de réalisation contribueront à :

**Initier le développement des éléments d'une politique de Changement Climatique au niveau du METL.**

**Outiller le METL en matière de planification, implémentation et suivi évaluation pour le développement d'une logistique sobre en carbone.**

**Fournir un modèle répliquable de production et d'utilisation d'énergie propre dans les plateformes logistiques.**

**Promouvoir l'Efficacité Energétique à travers l'adoption de l'éco-conduite.**

Réalisation d'une étude de faisabilité des dispositifs politiques et mesures d'atténuation dans le secteur du fret et de développement d'un cadre réglementaire pour la promotion de leur mise en œuvre.

Développement d'un ensemble de lignes directrices pour établir les critères nationaux d'éligibilité, de conception et de qualité des NAMAs transport.

Réalisation d'une enquête pour la détermination du tonnage susceptible d'être transféré de la route vers le rail.

Processus de mise en place d'un comité technique de Changement Climatique au niveau du METL



ROYAUME DU MAROC  
Ministère de l'Équipement,  
du Transport et de la Logistique



*Au service  
des peuples  
et des nations*

**Merci pour votre attention**

Marrakech, le 21 février 2017